



Hauptversammlung Dr. Josef Ackermann

Vorsitzender des Vorstands und
des Group Executive Committee
Frankfurt, 27. Mai 2010

Leistung aus Leidenschaft

2009: Stärke in jeder Hinsicht



		31. Dez. 2008	31. Dez. 2009
Profi- tabilität	Ergebnis vor Steuern (Gj., in Mrd. EUR)	-5,7	5,2
	Gewinn nach Steuern (Gj., in Mrd. EUR)	-3,9	5,0
	Eigenkapitalrendite v. Steuern (Gj., gemäß Zielgrößendefinition) ⁽¹⁾	-20%	15%
Kapital	Tier-1 Kapitalquote	10,1%	12,6%
	Kernkapitalquote (Tier-1)	7,0%	8,7%
	Tier-1 Kapital (in Mrd. EUR)	31,1	34,4
	Dividende je Aktie (jährlich, in EUR)	0,50	0,75⁽²⁾
Konzern- bilanz	Bilanzsumme (IFRS, in Mrd. EUR)	2.202	1.501
	Bilanzsumme (U.S. GAAP pro-forma, in Mrd. EUR)	1.030	891
	Leverage (gemäß Zielgrößendefinition) ⁽³⁾	28x	23x

(1) Basierend auf dem Average Active Equity (2) Vorgeschlagen

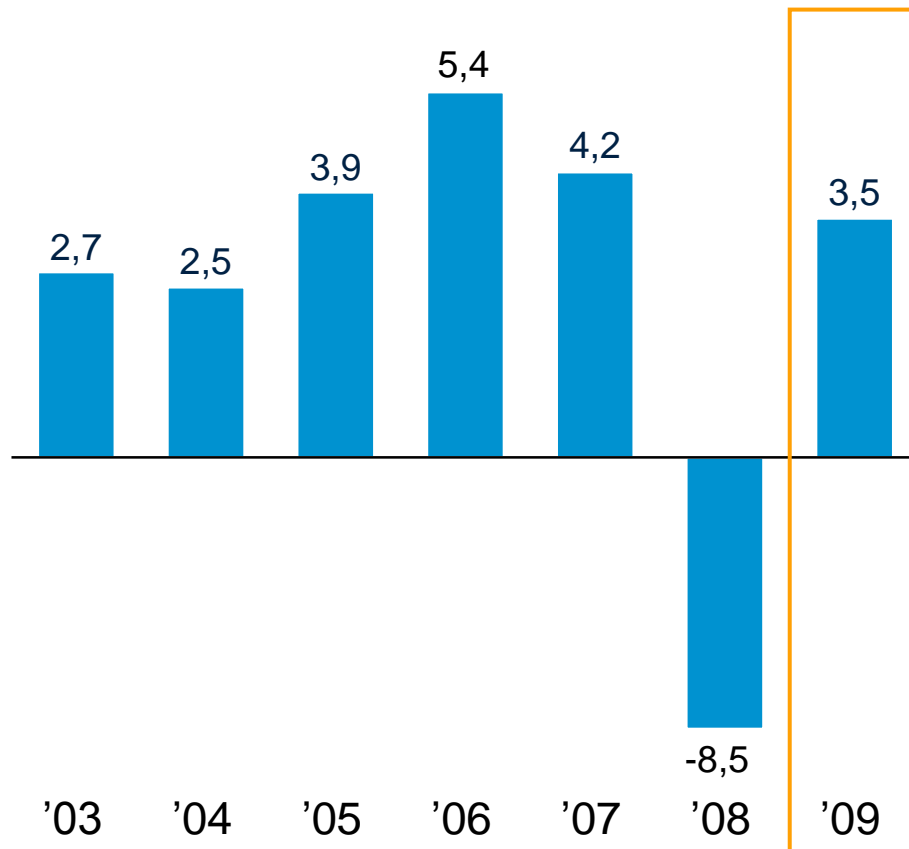
(3) Bilanzsumme basierend auf U.S. GAAP pro-forma dividiert durch das gesamte Eigenkapital gemäß Zielgrößendefinition

Corporate and Investment Bank

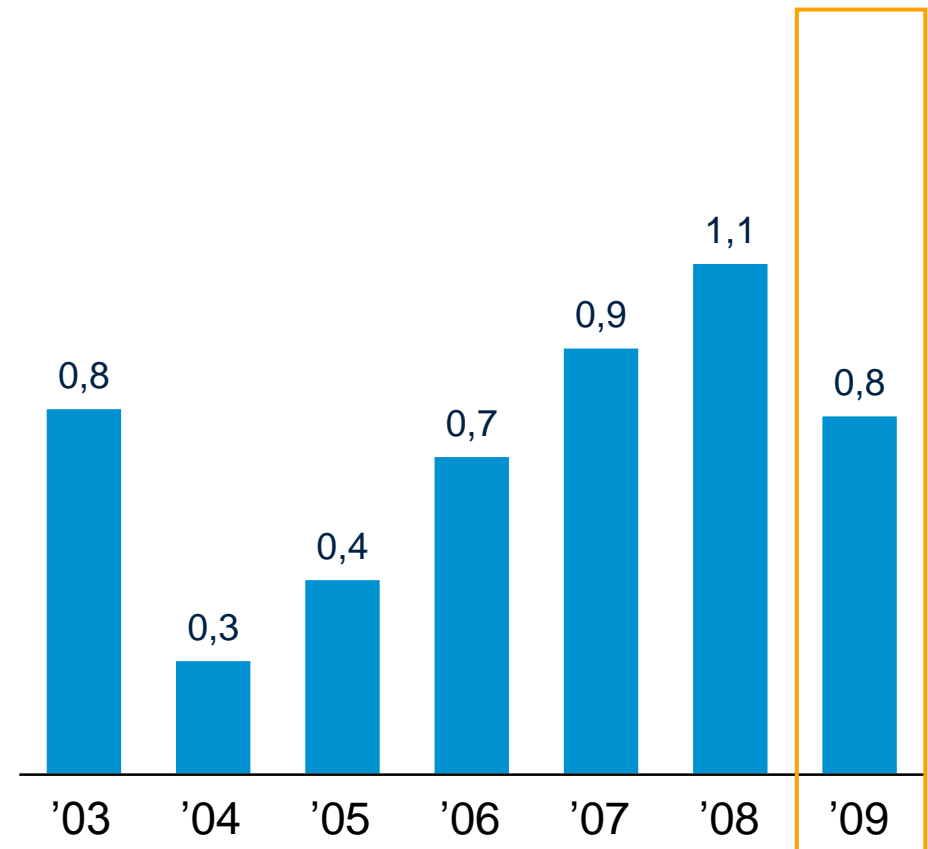
Ergebnis vor Steuern, in Mrd. EUR



Corporate Banking & Securities



Global Transaction Banking



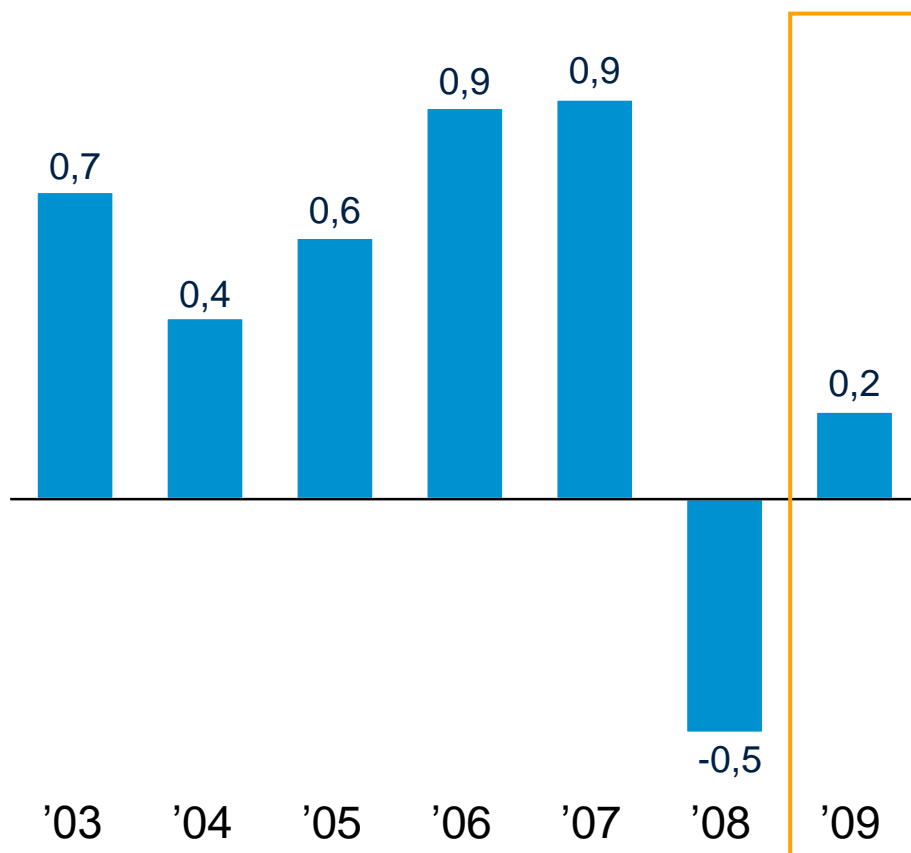
Hinweis: 2003-2005 basierend auf U.S. GAAP berichteten Zahlen, seit 2006 basierend auf IFRS berichteten Zahlen

Private Clients and Asset Management

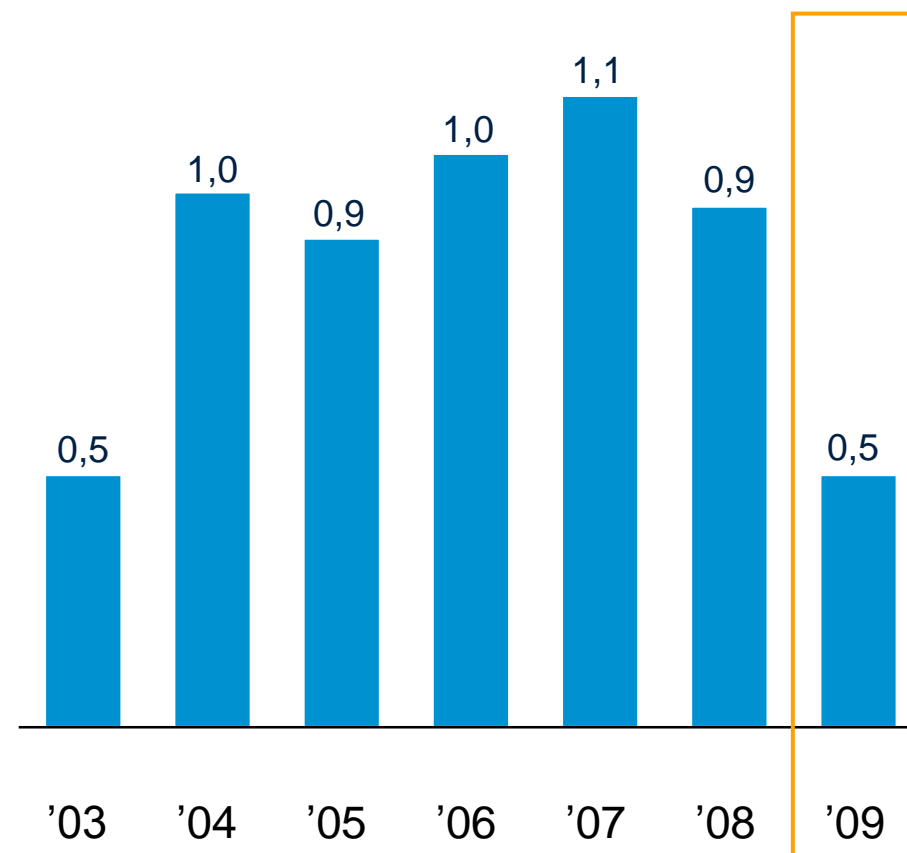
Ergebnis vor Steuern, in Mrd. EUR



Asset and Wealth Management



Private & Business Clients



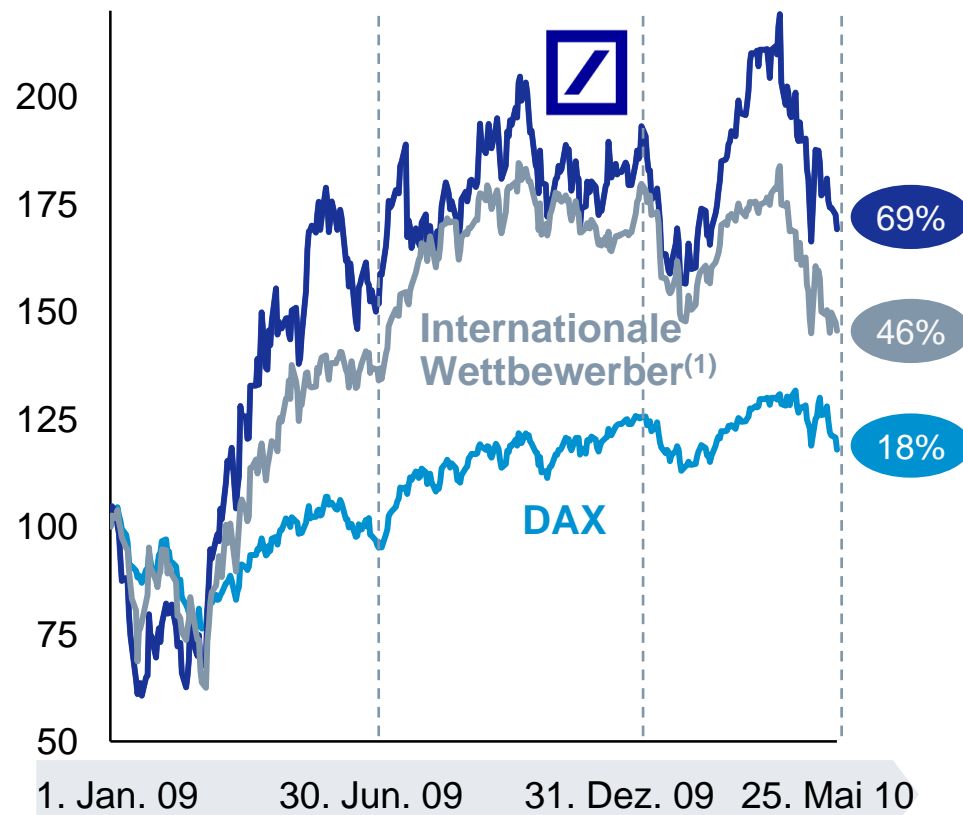
Hinweis: 2003-2005 basierend auf U.S. GAAP berichteten Zahlen, seit 2006 basierend auf IFRS berichteten Zahlen

Aktienkurs und Dividende



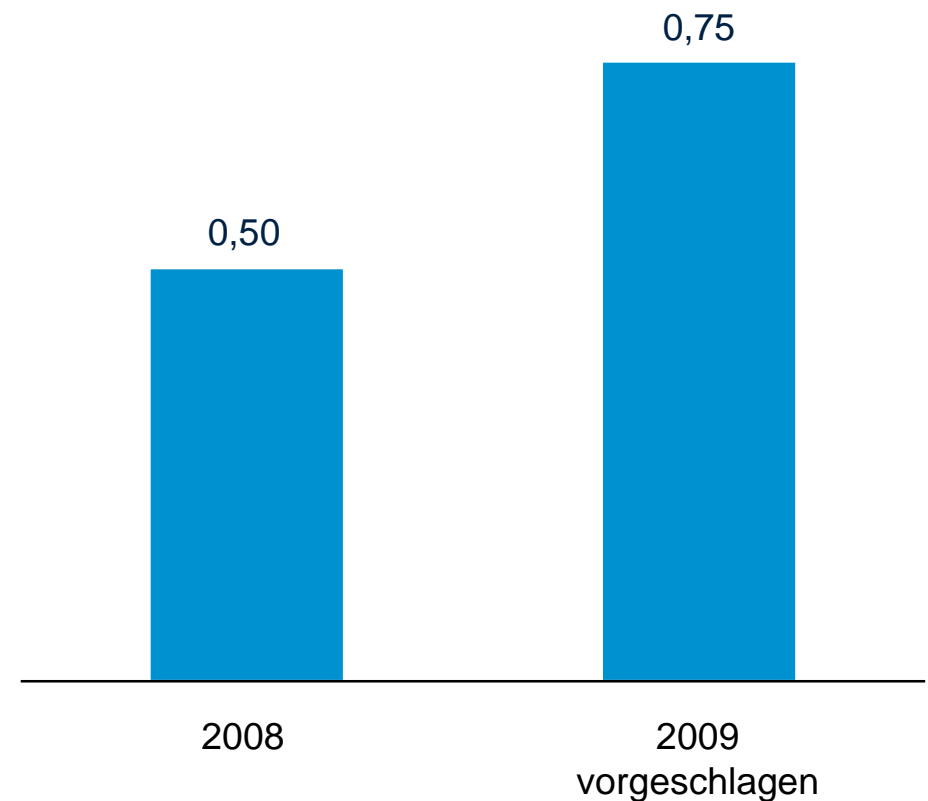
Aktienkursentwicklung seit 2009

Total shareholder return, in lokaler Wahrung, indexiert, 1. Jan. 2009 = 100



Dividende

Dividende je Aktie, in EUR



(1) Internationale Wettbewerber (Goldman Sachs, JPMorgan Chase, Credit Suisse, Banco Santander, Barclays, BNP Paribas); Index basierend auf lokaler Wahrung, Total Shareholder Return und Marktkapitalisierungsgewichtungen Quelle: Bloomberg

Unsere anderen Stakeholder



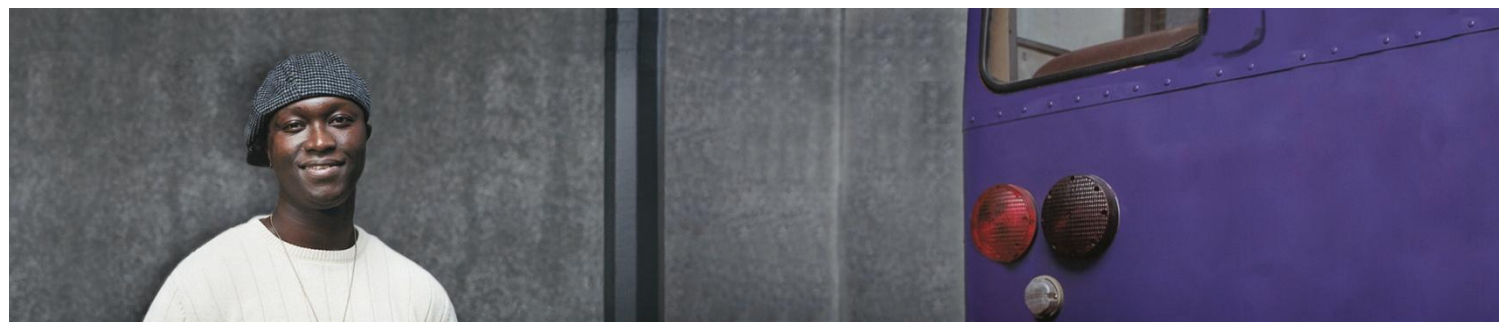
Mitarbeiter



Kunden



Gesellschaft



Management Agenda Phase 4: Unsere Strategie in veränderten Zeiten



Management Agenda Phase 4

2009 - 2011

Erhöhung der Profitabilität von
CIB mit verstärkter Risiko- und
Bilanzdisziplin

Konzentration auf die
Kerngeschäftsfelder von PCAM
und unsere Führungsrolle im
Heimatmarkt

Fokussierung auf Asien als
wesentlichen Treiber des
Ertragswachstums

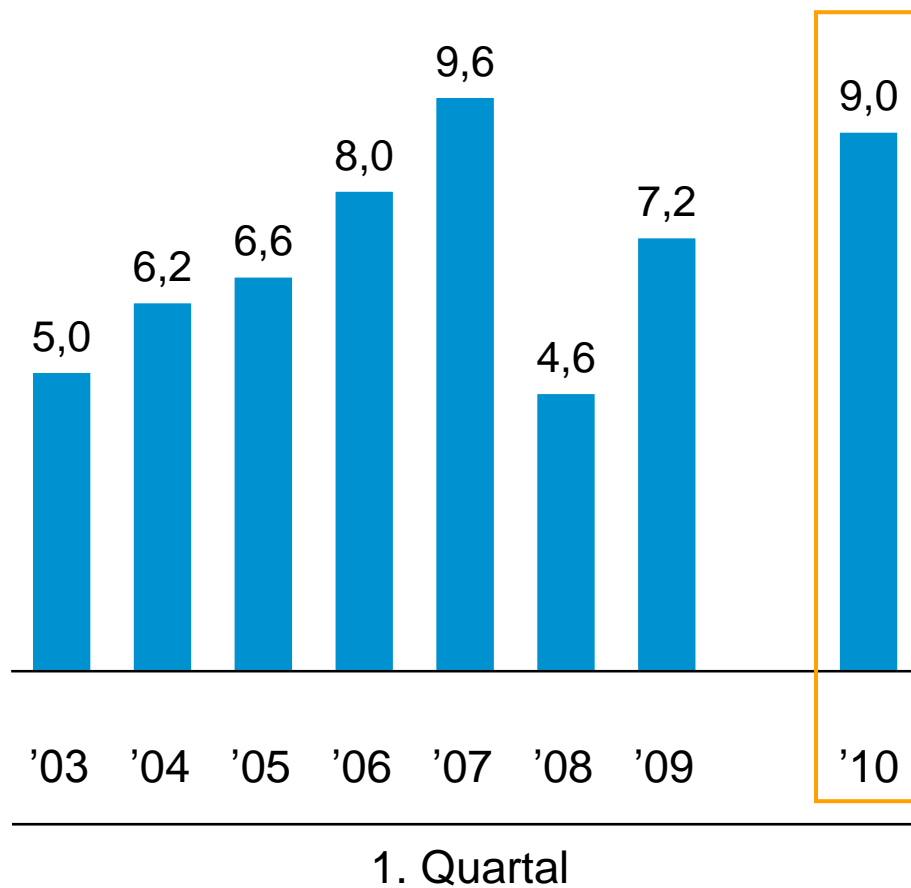
Neubelebung unserer
Leistungsorientierung

Erfolgreiches 1. Quartal 2010

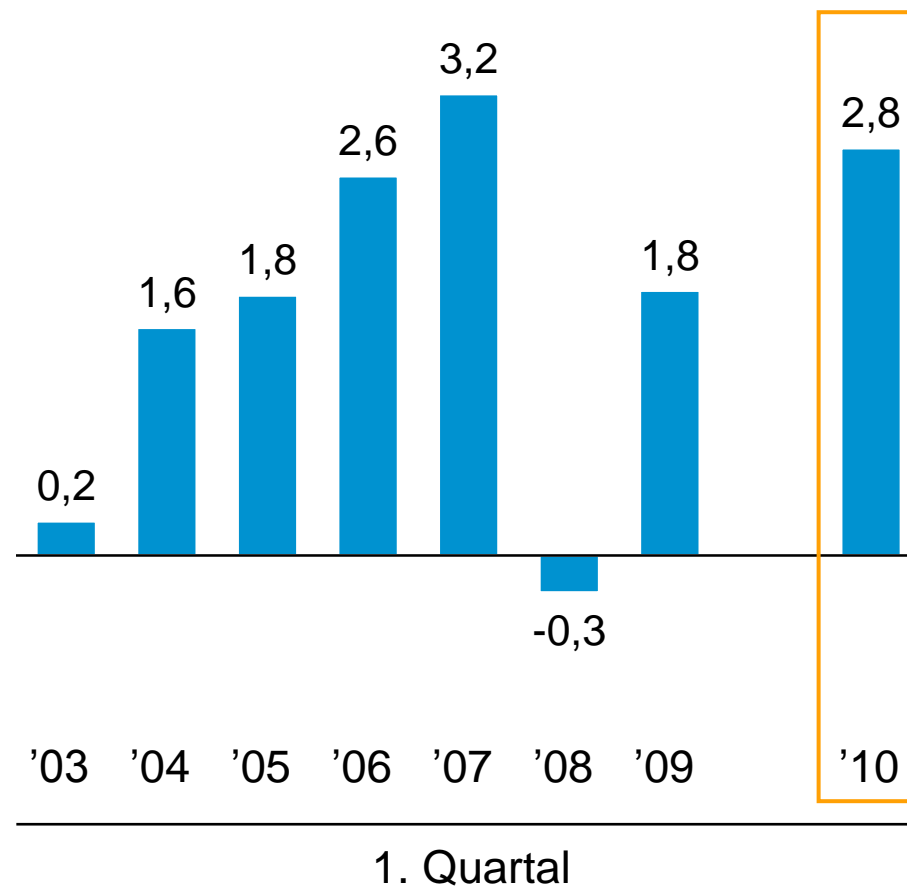
In Mrd. EUR



Erträge



Ergebnis vor Steuern



Hinweis: 2003-2005 basierend auf U.S. GAAP berichteten Zahlen, seit 2006 basierend auf IFRS berichteten Zahlen



Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Zukunftsgerichtete Aussagen sind Aussagen, die nicht Tatsachen der Vergangenheit beschreiben. Sie umfassen auch Aussagen über unsere Annahmen und Erwartungen. Diese Aussagen beruhen auf Planungen, Schätzungen und Prognosen, die der Geschäftsleitung der Deutschen Bank derzeit zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen gelten deshalb nur an dem Tag, an dem sie gemacht werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, solche Aussagen angesichts neuer Informationen oder künftiger Ereignisse anzupassen.

Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten naturgemäß Risiken und Unsicherheitsfaktoren. Eine Vielzahl wichtiger Faktoren kann dazu beitragen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Solche Faktoren sind etwa die Verfassung der Finanzmärkte in Deutschland, Europa, den USA und andernorts, wo wir einen erheblichen Teil unserer Erträge aus dem Wertpapierhandel erzielen, und in dem wir einen erheblichen Teil unserer Vermögenswerte halten, die Preisentwicklung von Vermögenswerten und Entwicklung von Marktvolatilitäten, der mögliche Ausfall von Kreditnehmern oder Kontrahenten von Handelsgeschäften, die Umsetzung unserer strategischen Initiativen, die Verlässlichkeit unserer Grundsätze, Verfahren und Methoden zum Risikomanagement sowie andere Risiken, die in den von uns bei der US Securities and Exchange Commission (SEC) hinterlegten Unterlagen dargestellt sind. Diese Faktoren haben wir in unserem SEC-Bericht nach „Form 20-F“ vom 16. März 2010 unter der Überschrift „Risk Factors“ im Detail dargestellt. Kopien dieses Berichtes sind auf Anfrage bei uns erhältlich oder unter www.deutsche-bank.com/ir verfügbar.

Diese Präsentation enthält auch andere als IFRS-Finanzkennzahlen. Eine Überleitungsrechnung auf direkt vergleichbare Finanzzahlen, wie wir sie nach IFRS berichten, ist, soweit wir die Überleitung nicht direkt in dieser Präsentation zeigen, im „Financial Data Supplement“ für 1Q2010 enthalten, das wir dieser Präsentation beigelegt haben oder unter www.deutsche-bank.com/ir zur Verfügung stellen.