



# Deutsche Bank AG Hauptversammlung 2015

Jürgen Fitschen und Anshu Jain  
Co-Vorsitzende des Vorstands

Frankfurt, 21. Mai 2015

# Strategie 2015+: Unsere Ziele



Stärkung der **Kapitalausstattung**

Verbesserte **Leistung** und **Ausgewogenheit** der Kerngeschäftsbereiche

Einleitung des **Kulturwandels**

Stärkung der **Infrastruktur**

Beilegung von **Rechtsstreitigkeiten**

Verbesserung der **Kosteneffizienz**

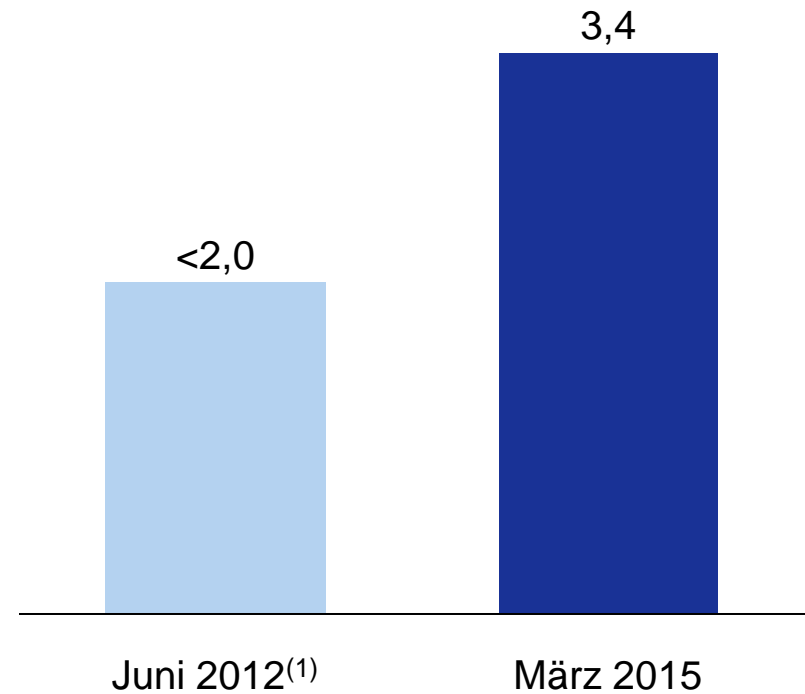
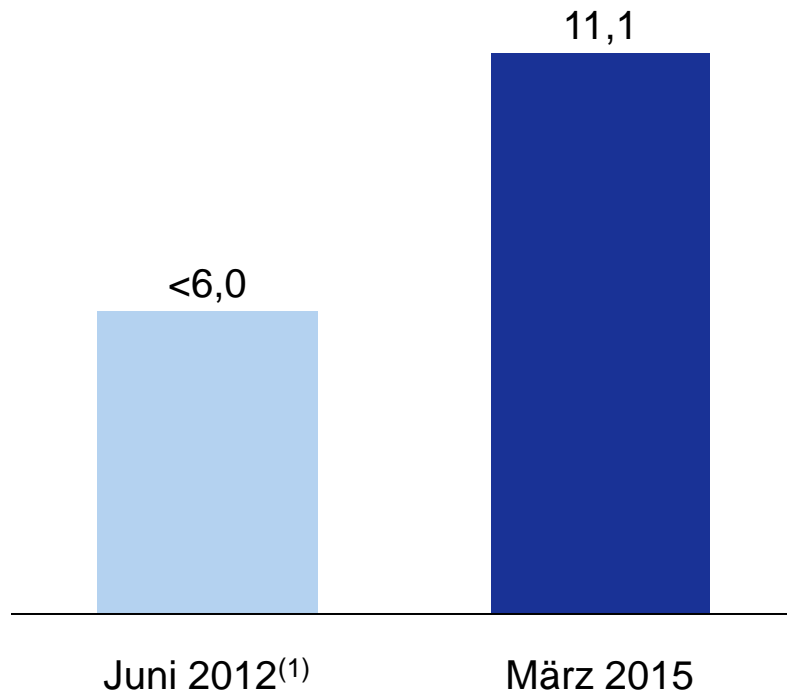


# Wir haben unsere Kapitalausstattung gestärkt

CRD4, volle Umsetzung, in %

Tier-1-Kernkapitalquote

Verschuldungsquote

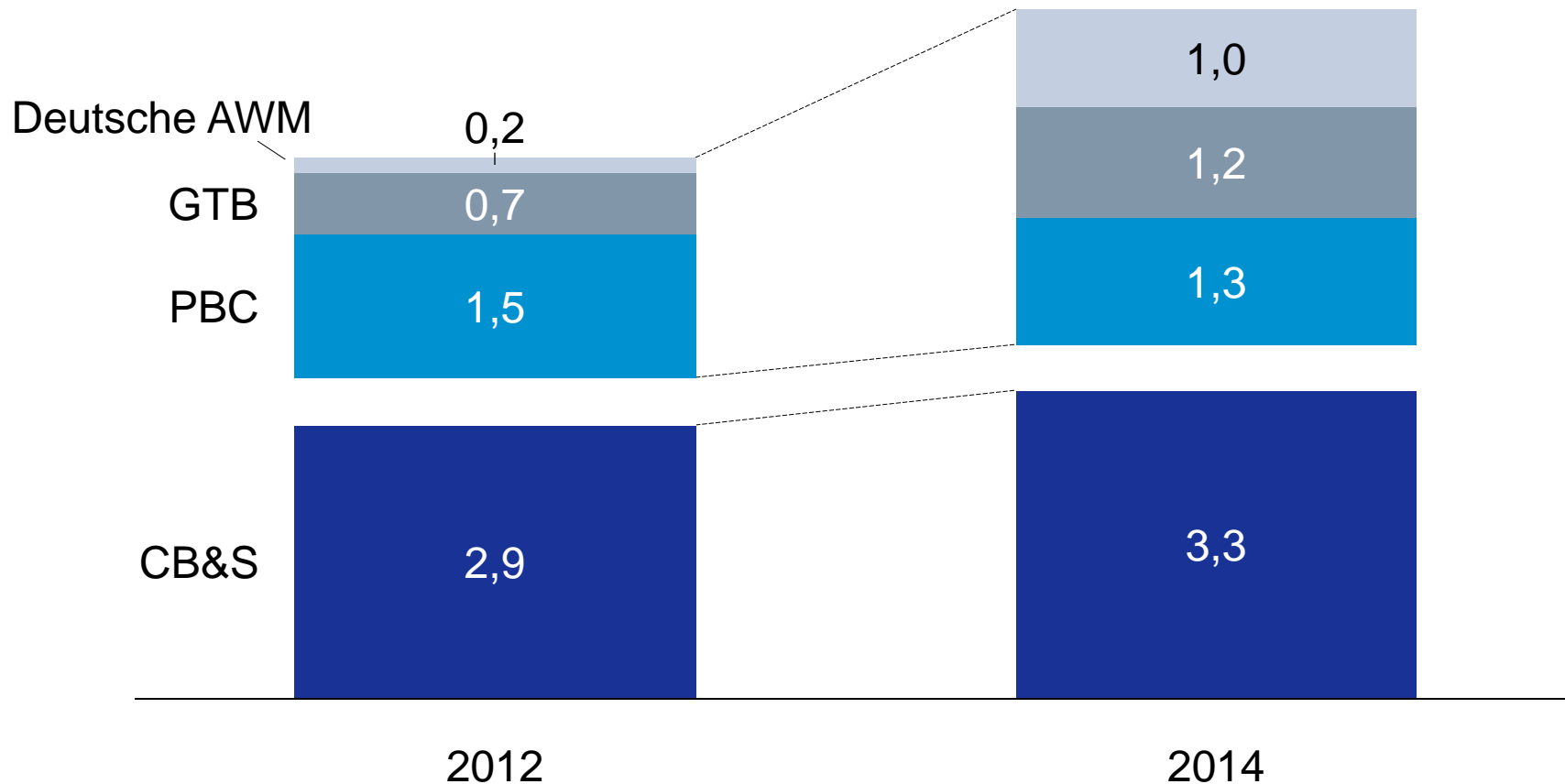


(1) Schätzungen auf pro-forma Basel 3 / CRD4 Basis



# Wir haben die Leistung und Ausgewogenheit unserer Kerngeschäftsbereiche verbessert

Ergebnis vor Steuern, Geschäftsjahr<sup>(1)</sup>, in Mrd. EUR



(1) 2014 beinhaltet keine C&A Reallokation gemäß 1. Q. 2015 Veröffentlichung

# Wir haben einen tiefgreifenden Kulturwandel eingeleitet

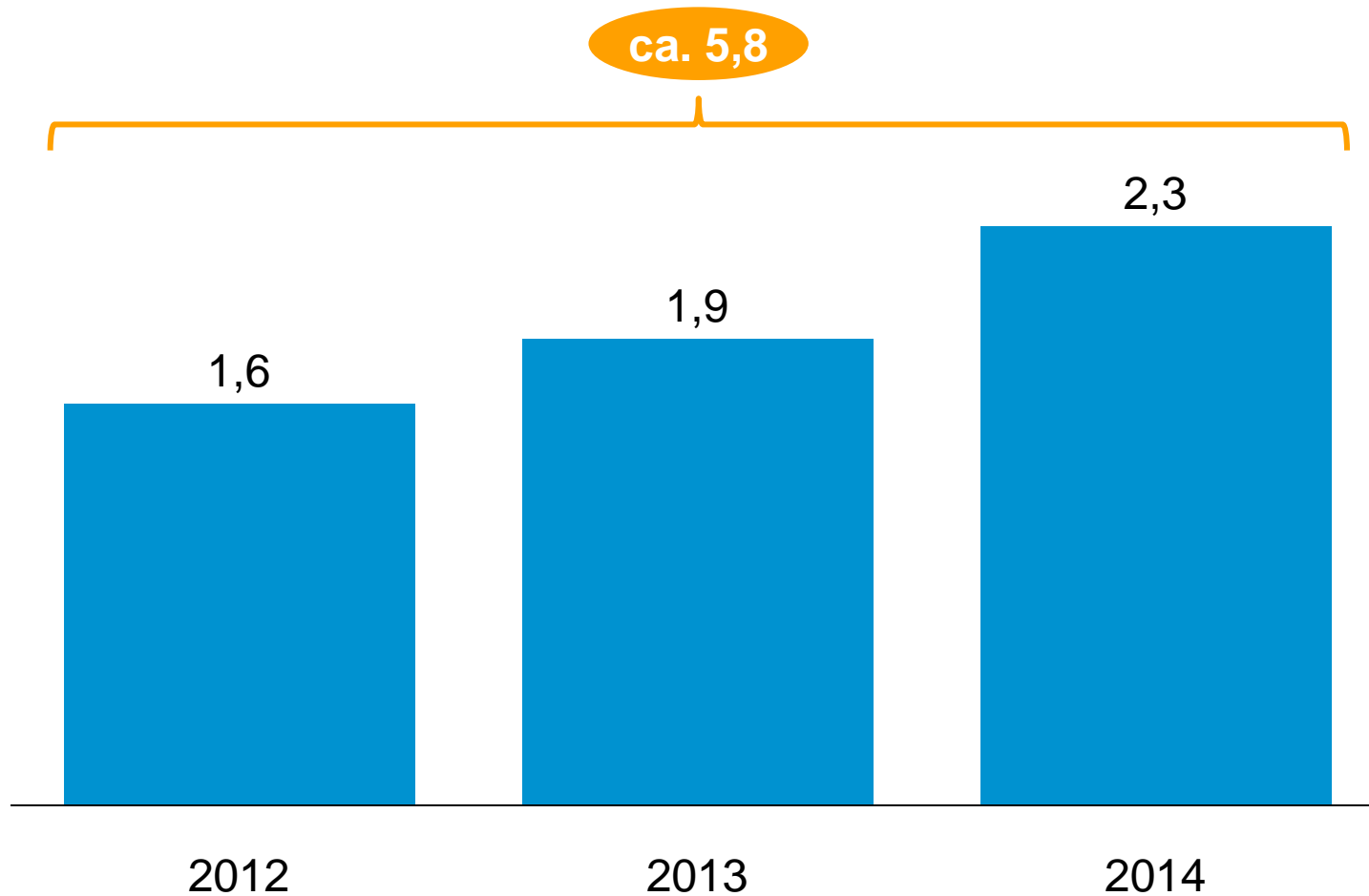


Kontrolle	<b>+700</b> zusätzliche Mitarbeiter in den Geschäftsbereichen
Governance	<b>180</b> Transaktionen eskaliert
Diversity	<b>25%</b> aller neuberufenen Führungskräfte weiblich
Vergütung	Bis zu <b>5</b> Jahre Aufschub der Vergütung
Verhalten	<b>+34%</b> Risikokultur / Compliance Schulungen



# Wir haben in unsere Infrastruktur investiert

Investitionen, in Mrd. EUR<sup>(1)</sup>



(1) Investitionen in Operational Excellence (Cost-to-Achieve) und Technologie-bezogene regulatorische, Kontroll- und Stabilitäts-Ausgaben (IT Change-the-Bank)

# Strategie 2015+: Was wir erreicht haben



Stärkung der **Kapitalausstattung**

Verbesserte **Leistung** und **Ausgewogenheit** der Kerngeschäftsbereiche

Einleitung des **Kulturwandels**

Stärkung der **Infrastruktur**

Beilegung von **Rechtsstreitigkeiten**

Verbesserung der **Kosteneffizienz**

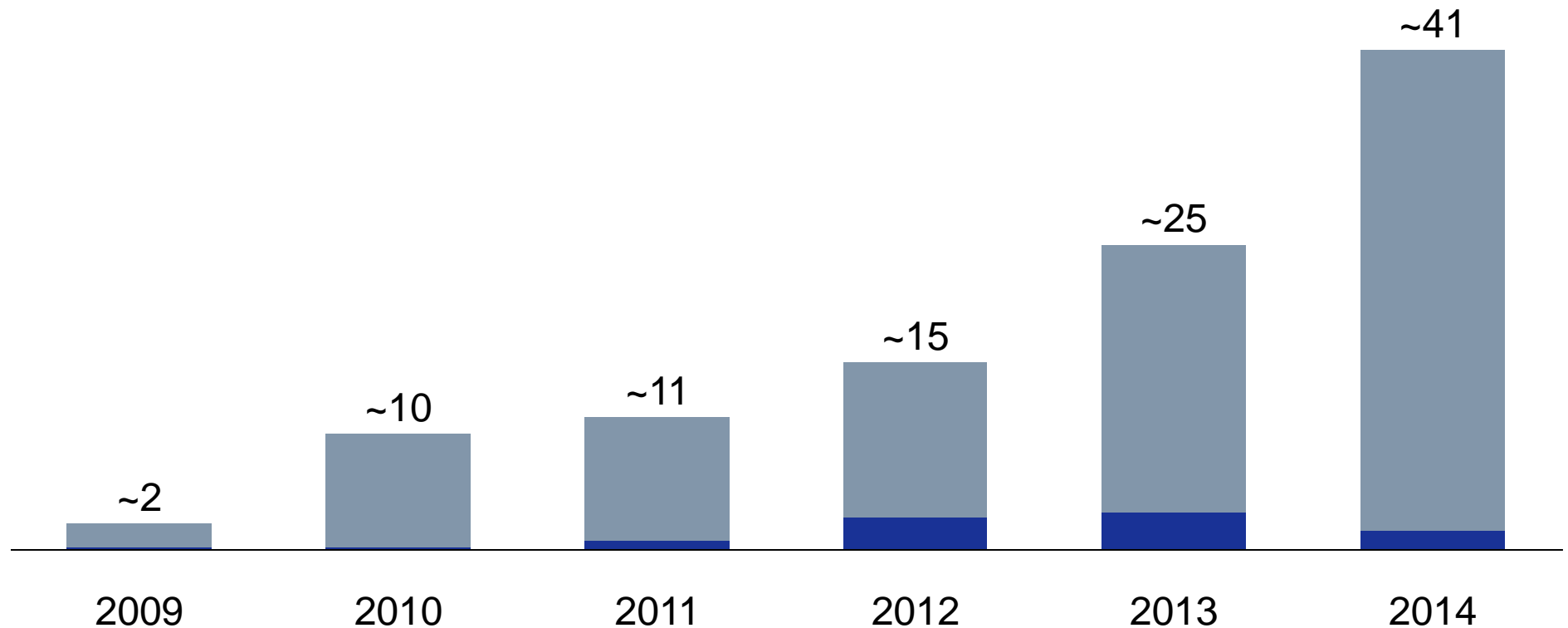
# Wir arbeiten weiter an der Beilegung von Rechtsstreitigkeiten



Prozesskosten in der Bankenindustrie<sup>(1)</sup> nach der Krise, in Mrd. EUR

Mitbewerber .

>100 Mrd. EUR



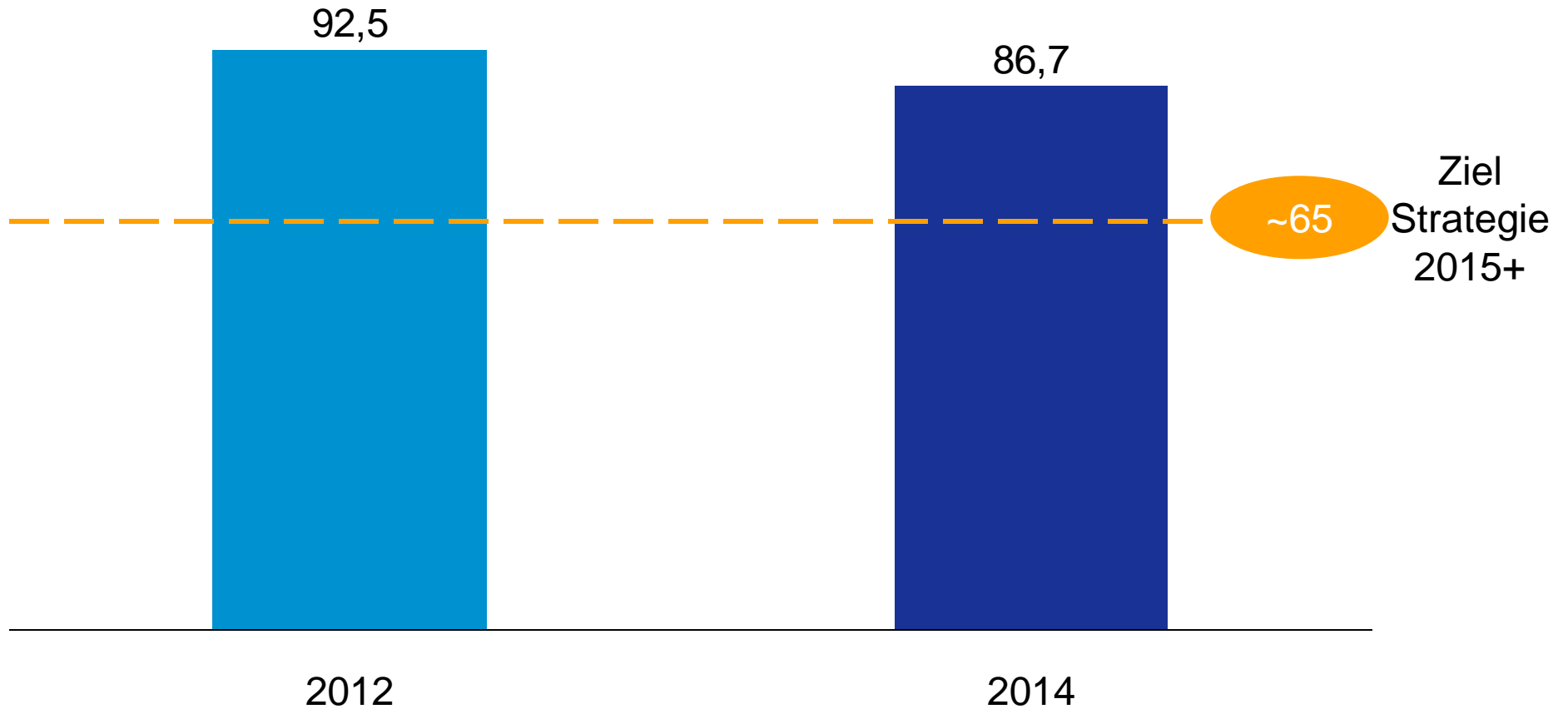
(1) Barclays, Bank of America, Credit Suisse, UBS, HSBC, Goldman Sachs, JP Morgan, Morgan Stanley, BNP Paribas, Société Générale, Citi und Deutsche Bank





# Wir haben nicht genügend Fortschritt bei der Kosteneffizienz erzielt

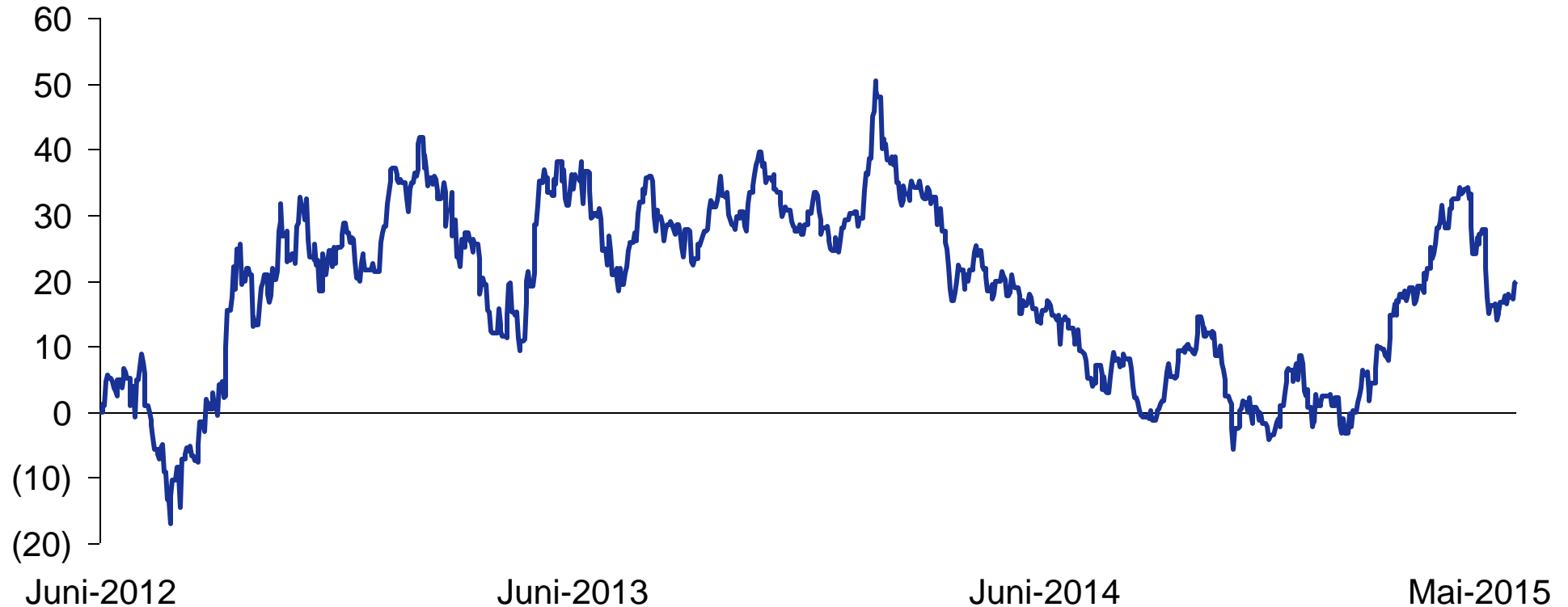
Aufwand-Ertrag-Relation, in %





# Unser Ziel: Eine bessere Rendite für unsere Aktionäre

Gesamtrendite für Aktionäre<sup>(1)</sup>, 1 Juni 2012 – Heute, in %



(1) Gesamtrendite für Aktionäre enthält Aktienpreisgewinne, Dividenden und andere Effekte von Kapitalmaßnahmen

# Strategie 2020: Für unsere Stakeholder



Kunden



Aufsichtsbehörden und Politik



Aktionäre



Mitarbeiter



# Strategie 2020: Die Bank, die wir sein wollen



## Eine führende, globale und in Deutschland verankerte Bank

### Was bleibt

Kundenorientierung

Globale Präsenz

Universalbank

### Was sich ändert

Konzentration auf beidseitig vorteilhafte Beziehungen

Stärkerer geografischer Fokus

Nicht alles für jeden

# Wir haben sechs Entscheidungen getroffen

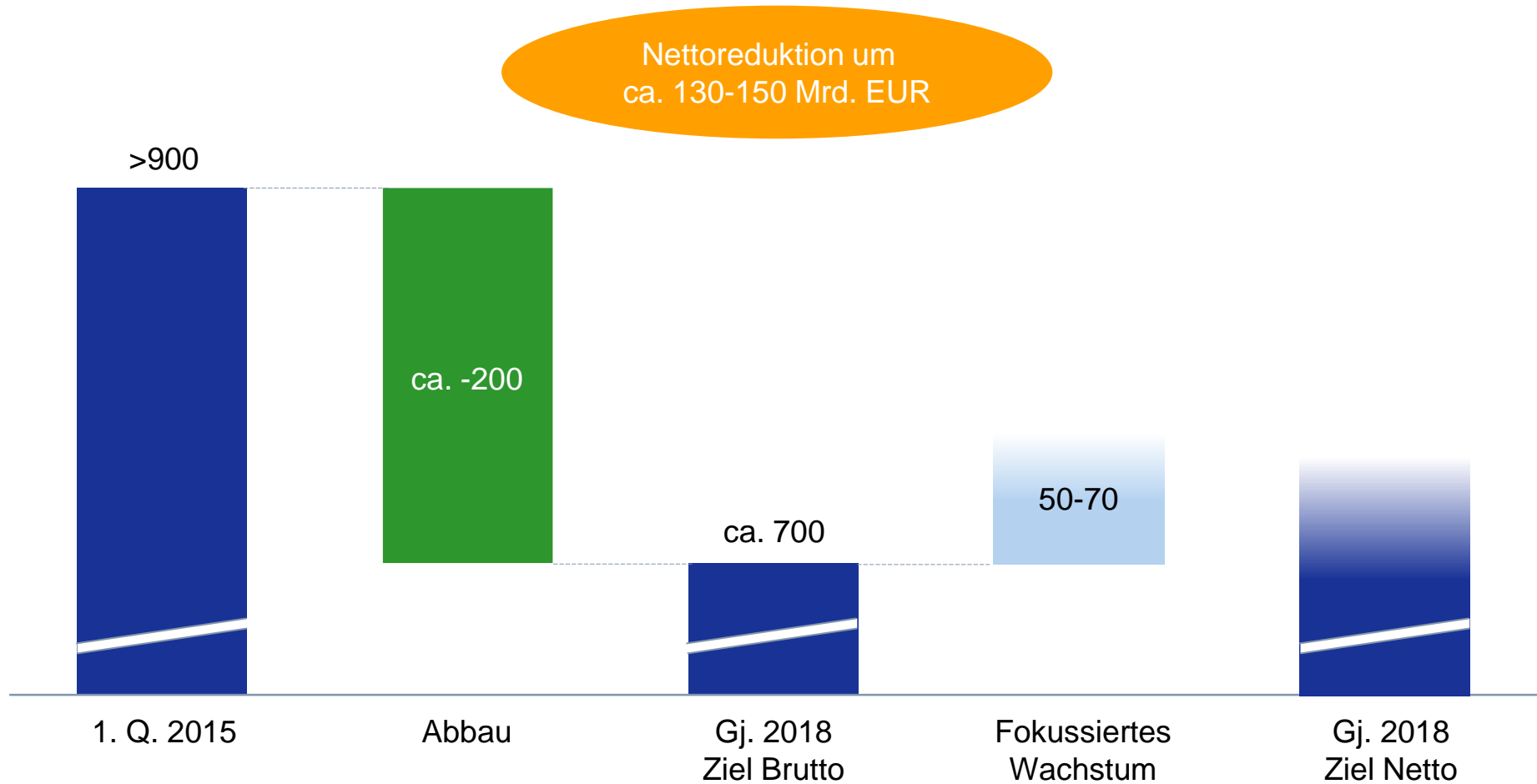


1	Neupositionierung von CB&S
2	Neuausrichtung des Privatkundengeschäfts
3	Transformation des operativen Modells
4	Digitalisierung der Deutschen Bank
5	Wachstum von GTB und Deutsche AWM
6	Optimierung der geografischen Präsenz



# 1 Neupositionierung von CB&S

Bilanzsumme<sup>(1)</sup>, in Mrd. EUR



(1) CRD4 Leverage Exposure, volle Umsetzung

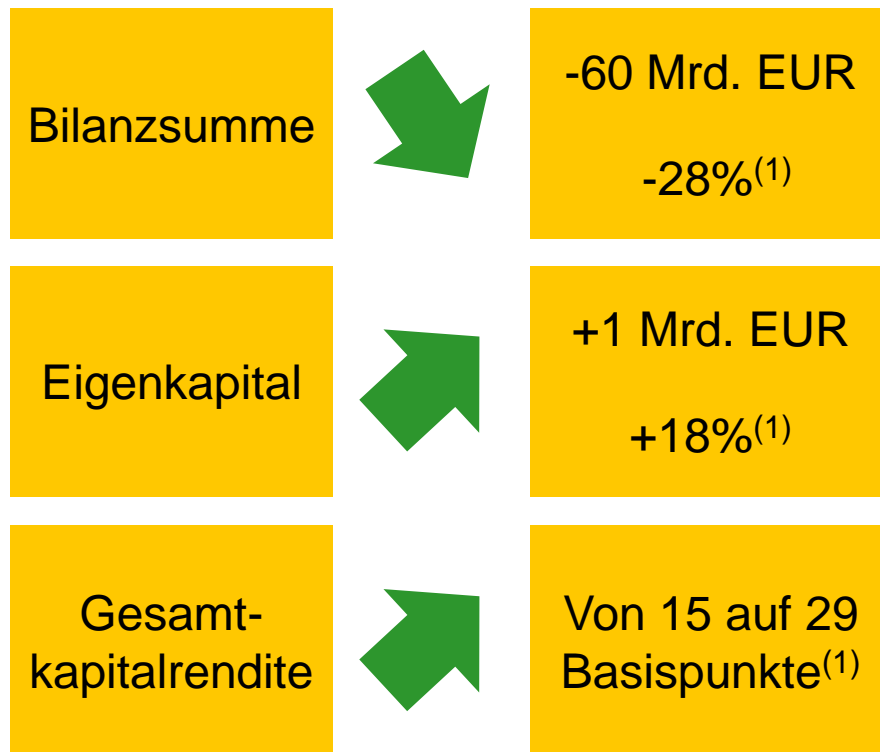
## 2 Neuausrichtung des Privatkundengeschäfts



Entkonsolidierung einer gestärkten Bank



Optimierung der führenden Bank im Beratungsgeschäft

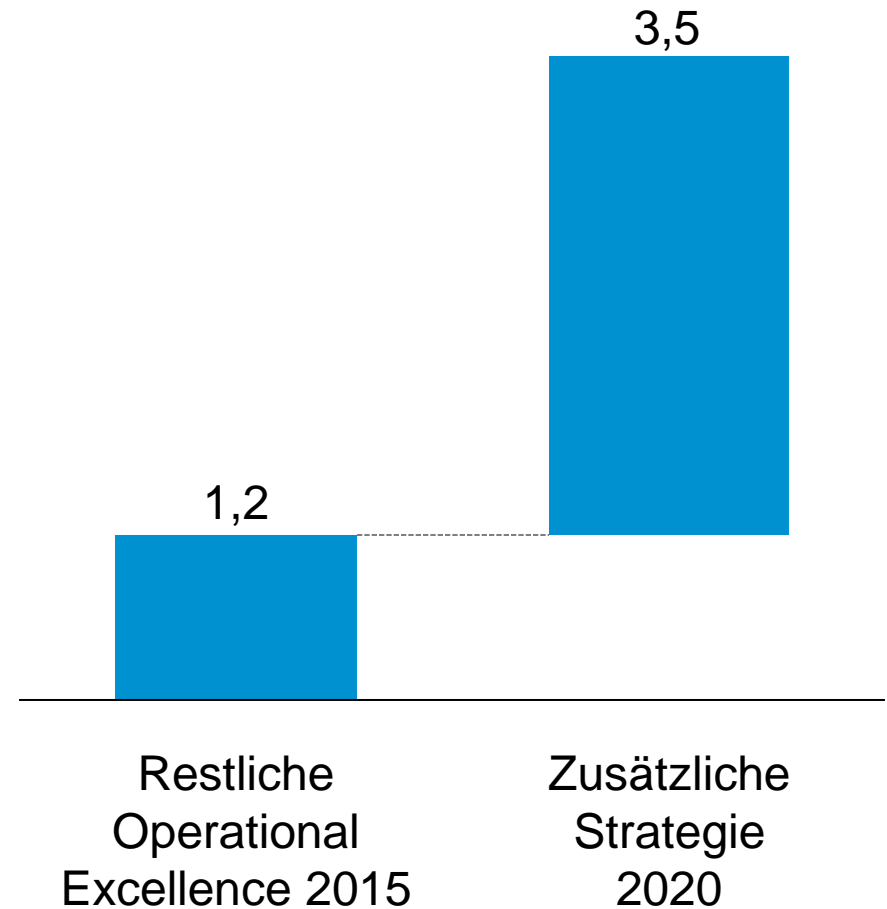


(1) Von 2010 - 2014



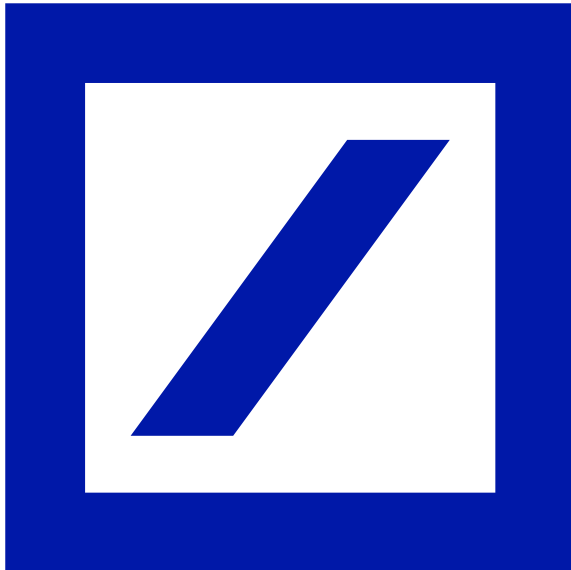
### 3 Transformation des operativen Modells

Bruttoeinsparungen, in Mrd. EUR





# Strategie 2020: Deutsche Bank fokussieren, um Wert zu schaffen



Eine führende, globale und in  
Deutschland verankerte Bank

# 4 Digitalisierung der Deutschen Bank



Deutsche Bank

Wissen, wo man hinwill.

Wissen, wie man hinkommt.

Unser Wissen in Ihren Händen. Immer und überall.

Mit dem Deutsche Bank FinanzPlanner erhalten Sie einen Überblick über Ihre Einnahmen und Ausgaben und haben so Ihr Sparziel immer im Blick. Erfahren Sie mehr unter [www.deutsche-bank.de/finanzplaner](http://www.deutsche-bank.de/finanzplaner) oder direkt „Meine Bank“-App herunterladen.

Available on the App Store and Google Play.

Leistung aus Leidenschaft

Deutsche Bank

Meine Bank ist überall, wo ich bin.

Persönliche Beratung inklusive.

Unser Wissen in Ihren Händen. Immer und überall.

Mit der Deutsche Bank Investment App können Sie jederzeit auf unser Anlagewissen zugreifen. So sehen Sie auf einen Blick, wie Ihre Anlage von unserem Orientierungspfad abweicht. Ihr Berater besitz Sie gern dazu. Erfahren Sie mehr unter [www.deutsche-bank.de](http://www.deutsche-bank.de)

Leistung aus Leidenschaft

1 Mrd. EUR zusätzliche Investitionen bis 2020



## 5 Wachstum in GTB

### Eine starke Basis

✓	Führende Position im Premiumsegment
✓	Erstklassige Kosteneffizienz
✓	Hohe Renditen
✓	Beitrag zur Konzernfinanzierung

### Geschäftserweiterung bis 2020

Bilanzaufbau <sup>(1)</sup>	50+ Mrd. EUR
Investitionen	>1 Mrd. EUR
Deutschland, Europa	→
Asien, USA	↖

(1) CRD4 Leverage Exposure, volle Umsetzung



## 5 Wachstum in Deutsche AWM

### Eine starke Basis

✓	Kundenbedürfnis nach individuellen Lösungen
✓	Attraktive Wachstumsaussichten
✓	Hohe Renditen
✓	Kapitalmarktexpertise

### Geschäftserweiterung bis 2020

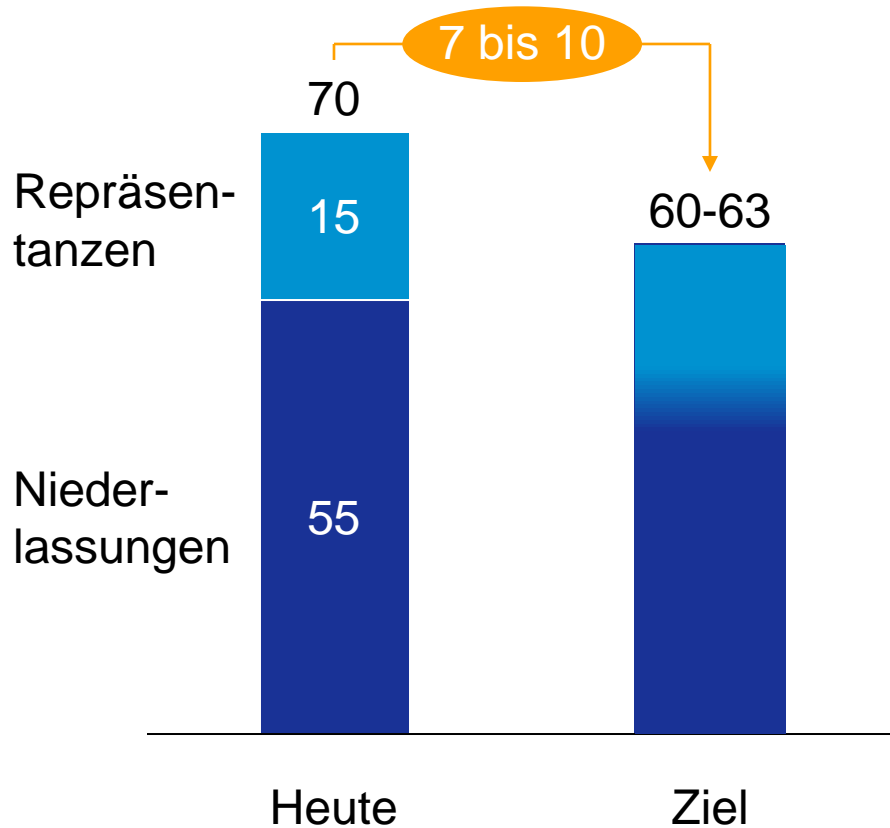
Bilanzaufbau	5-10%
Investitionen	>0,5 Mrd. EUR
Mitarbeiter, Produkte und individuelle Lösungen	➔
Effizienz weiter erhöhen	➔



## 6 Optimierung der geografischen Präsenz

Reduktion unseres weltweiten Netzwerks...

Anzahl der Länder/Standorte



...und Wachstum in Kernmärkten (Beispiele)

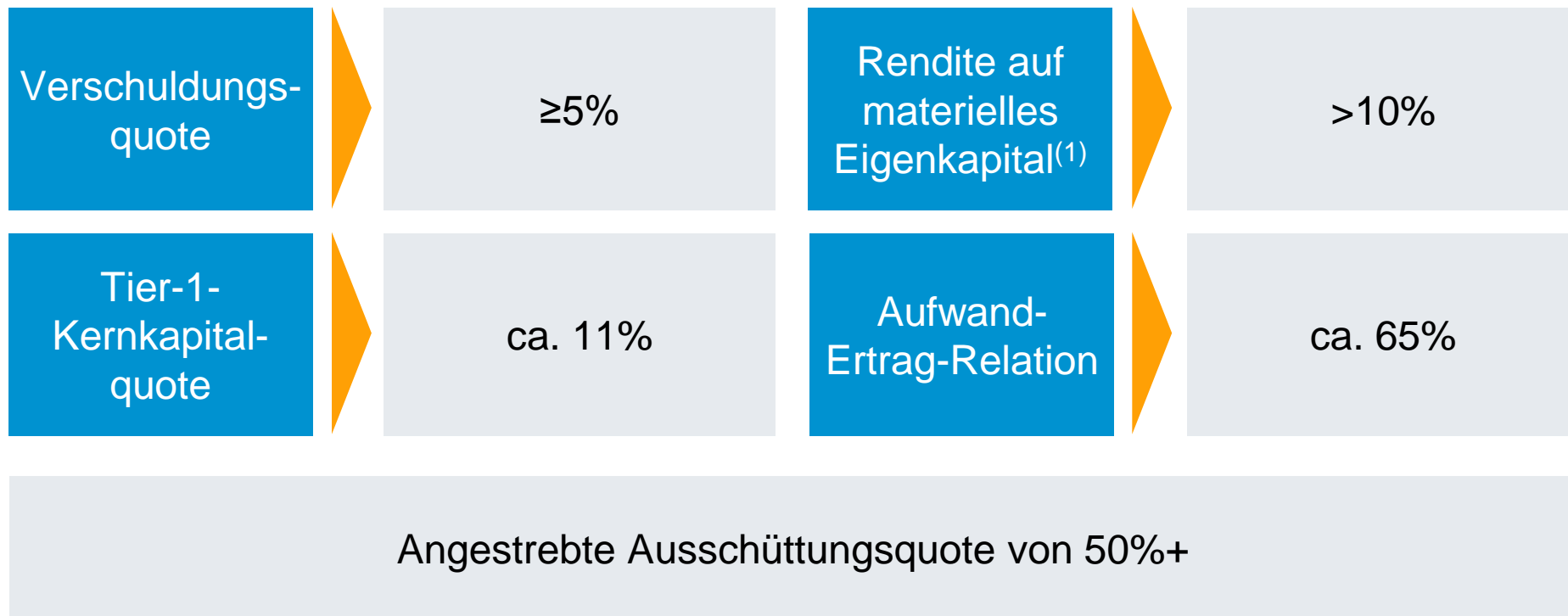
China



Indien



# Strategie 2020: Mittelfristige Ambitionen



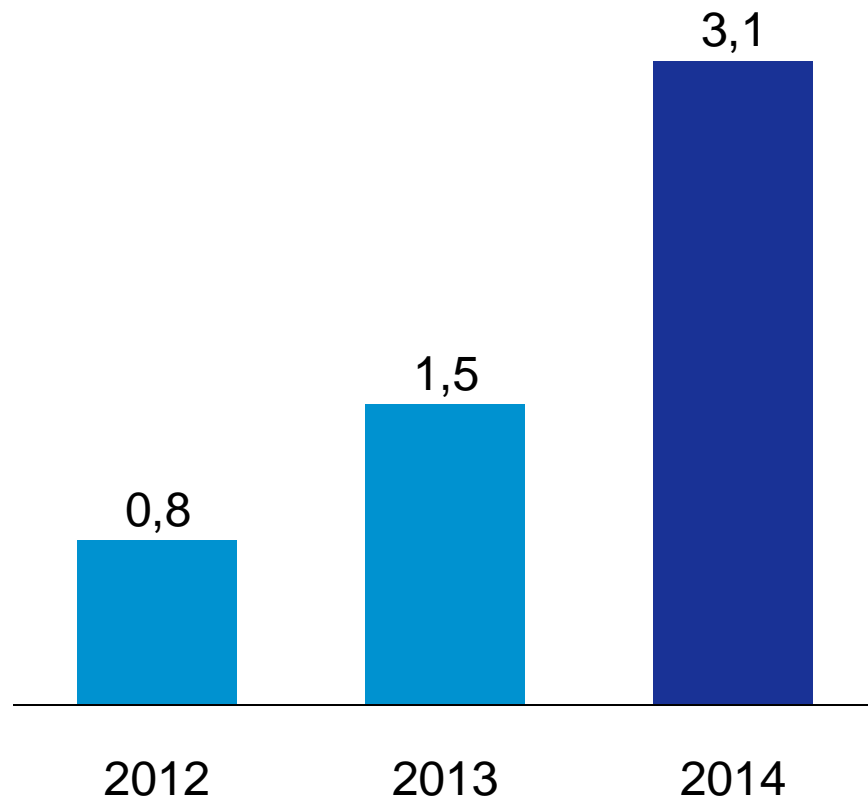
Bemerkung: Der jährlichen Bruttoeinsparung stehen Kostensteigerungen durch Inflation, Währungsschwankungen, Kosten für Wachstum, Kosten durch regulatorische Anforderungen sowie weitere Kostensteigerungen entgegen (1) Ergebnis nach Steuern, abzüglich des den Anteilen ohne beherrschenden Einfluss zurechenbaren Konzernergebnisses nach Steuern. Das den Deutsche Bank-Aktionären zurechenbare materielle Eigenkapital wird ermittelt, indem der Geschäfts- oder Firmenwert und sonstige immaterielle Vermögenswerte von dem den Deutsche Bank-Aktionären zurechenbaren Eigenkapital in der Bilanz subtrahiert wird



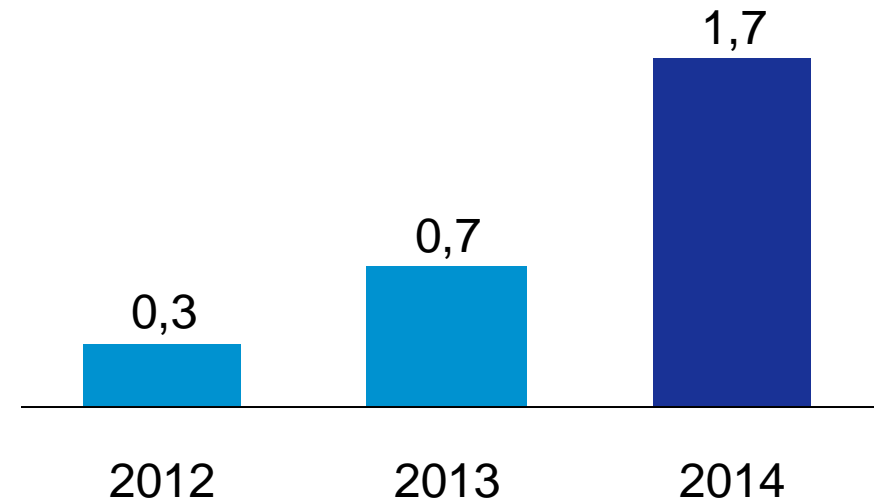
# 2014: Gewinnwachstum

Geschäftsjahr, in Mrd. EUR

## Ergebnis vor Steuern



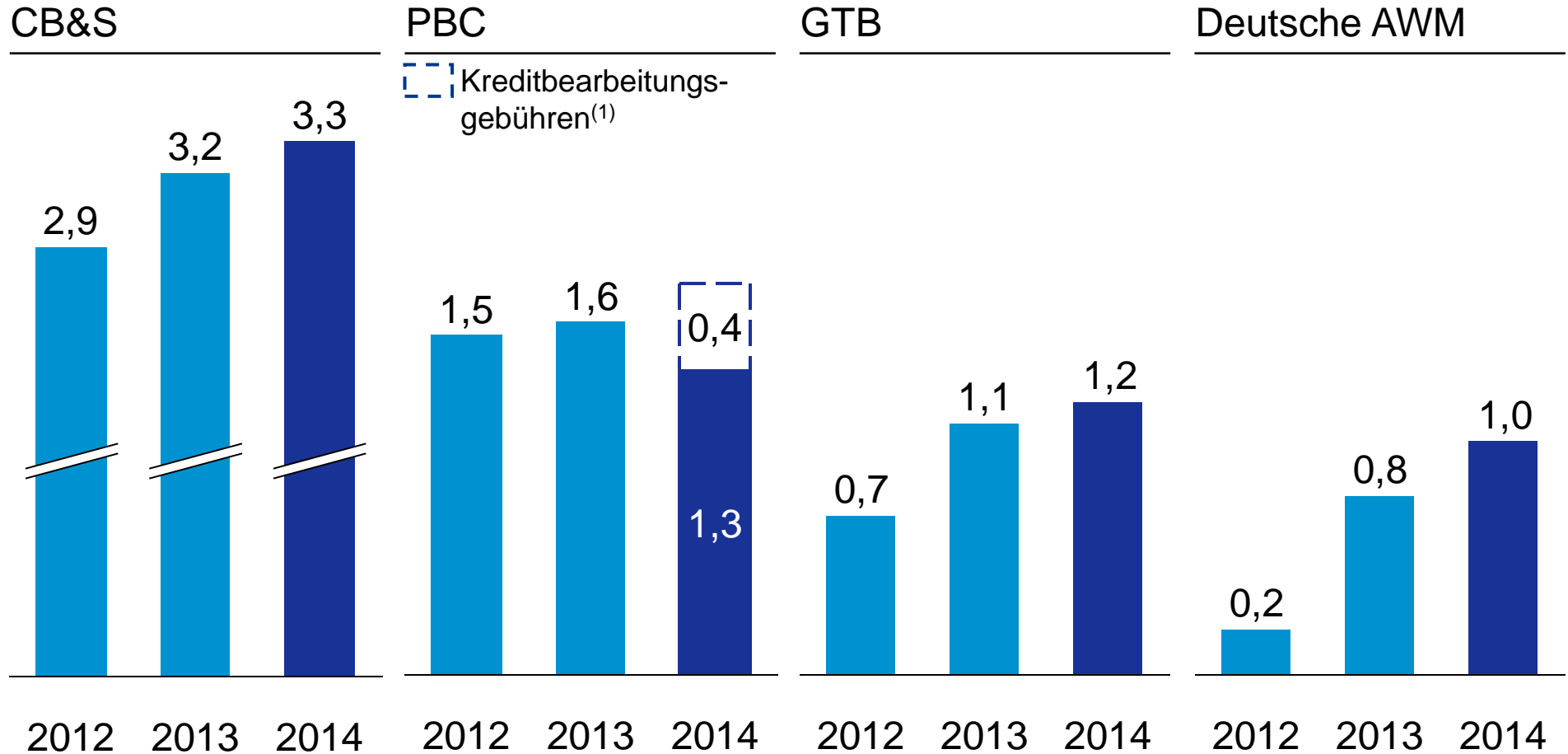
## Jahresüberschuss





# 2014: Gute Ergebnisse in allen Kerngeschäftsbereichen

Gewinn vor Steuern, Geschäftsjahr, in Mrd. EUR



(1) Zahlungen und Rückstellungen für gerichtlich verordnete Rückerstattung von Kreditbearbeitungsgebühren

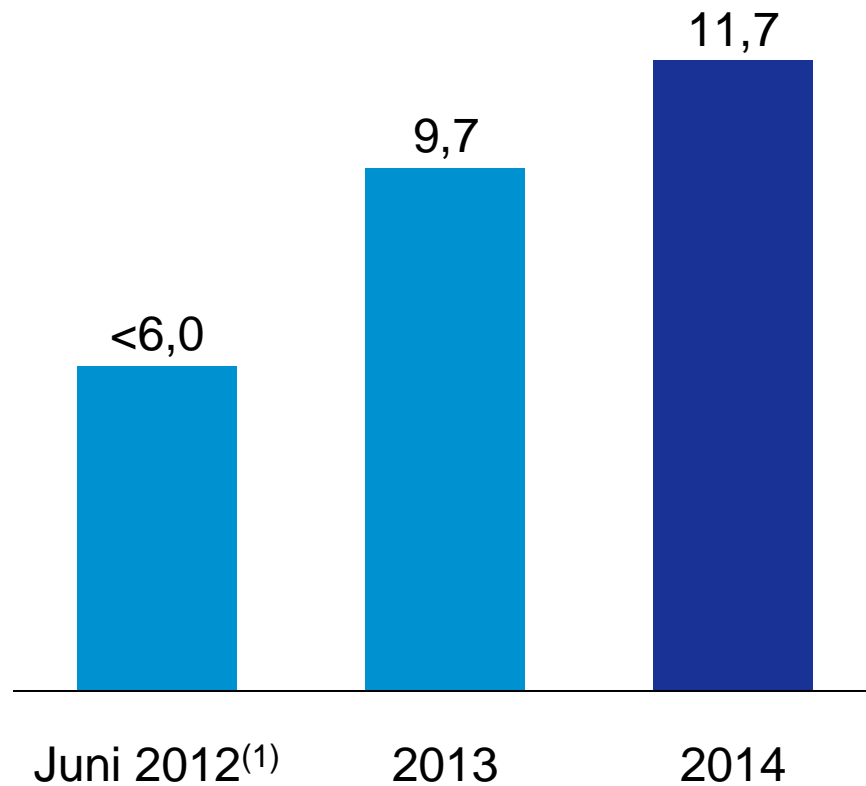




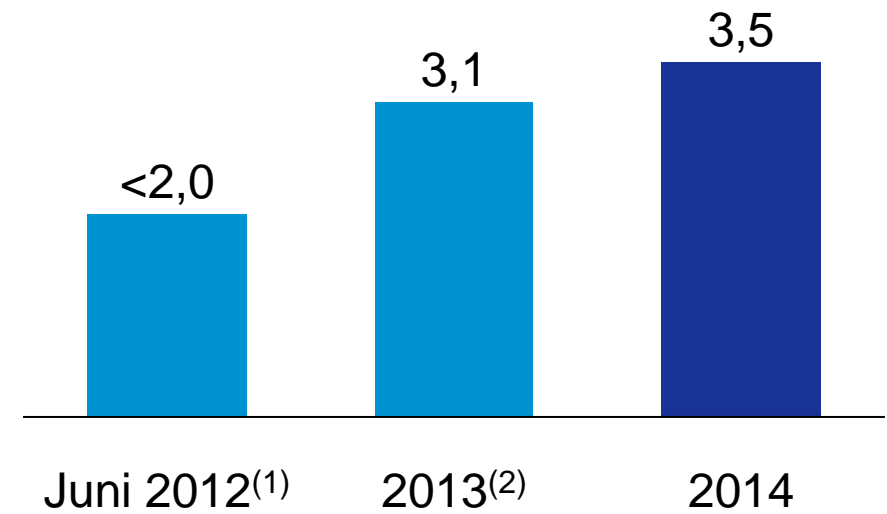
# 2014: Stärkung der Kapitalausstattung

CRD4, volle Umsetzung, in %

## Tier-1-Kernkapitalquote



## Verschuldungsquote



(1) Schätzungen auf pro-forma Basel 3 / CRD4 Basis (2) Schätzungen auf pro-forma Basel 3 / CRD4 Basis, adjustierte Kapitalbasis

# 2014: Fortschritt bei der Verankerung des Kulturwandels



## Leben der Werte und Überzeugungen



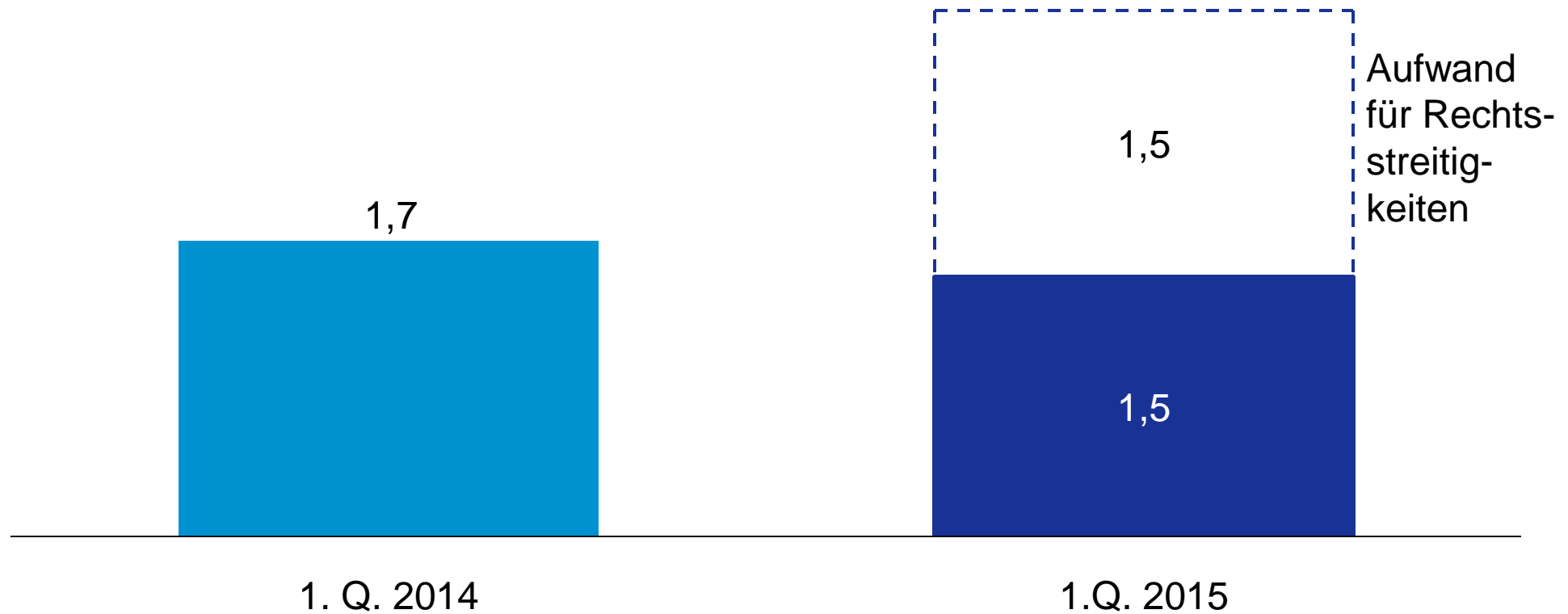
## Stärkung der Kontrollen



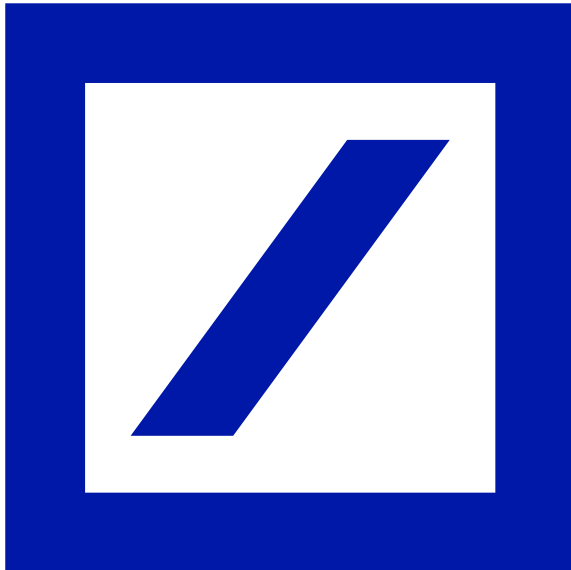


# 1. Q. 2015: Ergebnis beeinflusst von Rechtsstreitigkeiten

Ergebnis vor Steuern, in Mrd. EUR



# Strategie 2020: Deutsche Bank fokussieren, um Wert zu schaffen



Eine führende, globale und in  
Deutschland verankerte Bank

# Hinweise



Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Zukunftsgerichtete Aussagen sind Aussagen, die nicht Tatsachen der Vergangenheit beschreiben. Sie umfassen auch Aussagen über unsere Annahmen und Erwartungen. Diese Aussagen beruhen auf Planungen, Schätzungen und Prognosen, die der Geschäftsleitung der Deutschen Bank derzeit zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen gelten deshalb nur an dem Tag, an dem sie gemacht werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, solche Aussagen angesichts neuer Informationen oder künftiger Ereignisse anzupassen.

Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten naturgemäß Risiken und Unsicherheitsfaktoren. Eine Vielzahl wichtiger Faktoren kann dazu beitragen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Solche Faktoren sind etwa die Verfassung der Finanzmärkte in Deutschland, Europa, den USA und andernorts, in denen wir einen erheblichen Teil unserer Erträge aus dem Wertpapierhandel erzielen und einen erheblichen Teil unserer Vermögenswerte halten, die Preisentwicklung von Vermögenswerten und Entwicklung von Marktvolatilitäten, der mögliche Ausfall von Kreditnehmern oder Kontrahenten von Handelsgeschäften, die Umsetzung unserer strategischen Initiativen, die Verlässlichkeit unserer Grundsätze, Verfahren und Methoden zum Risikomanagement sowie andere Risiken, die in den von uns bei der US Securities and Exchange Commission (SEC) hinterlegten Unterlagen dargestellt sind. Diese Faktoren haben wir in unserem SEC-Bericht nach „Form 20-F“ vom 20. März 2015 unter der Überschrift „Risk Factors“ im Detail dargestellt. Kopien dieses Dokuments sind auf Anfrage erhältlich oder unter [www.db.com/ir](http://www.db.com/ir) verfügbar.

Diese Präsentation enthält auch nicht-IFRS-konforme Finanzkennzahlen. Überleitungen der bereinigten auf die nach IFRS berichteten Finanzzahlen, soweit solche Überleitungen in dieser Präsentation nicht enthalten sind, finden Sie im Financial Data Supplement 1Q2015, welches unter [www.db.com/ir](http://www.db.com/ir) verfügbar ist.