

# Hauptversammlung 2007

**Dr. Josef Ackermann**  
Vorsitzender des Vorstands



**Frankfurt, 24. Mai 2007**

Leistung aus Leidenschaft.

**Deutsche Bank**



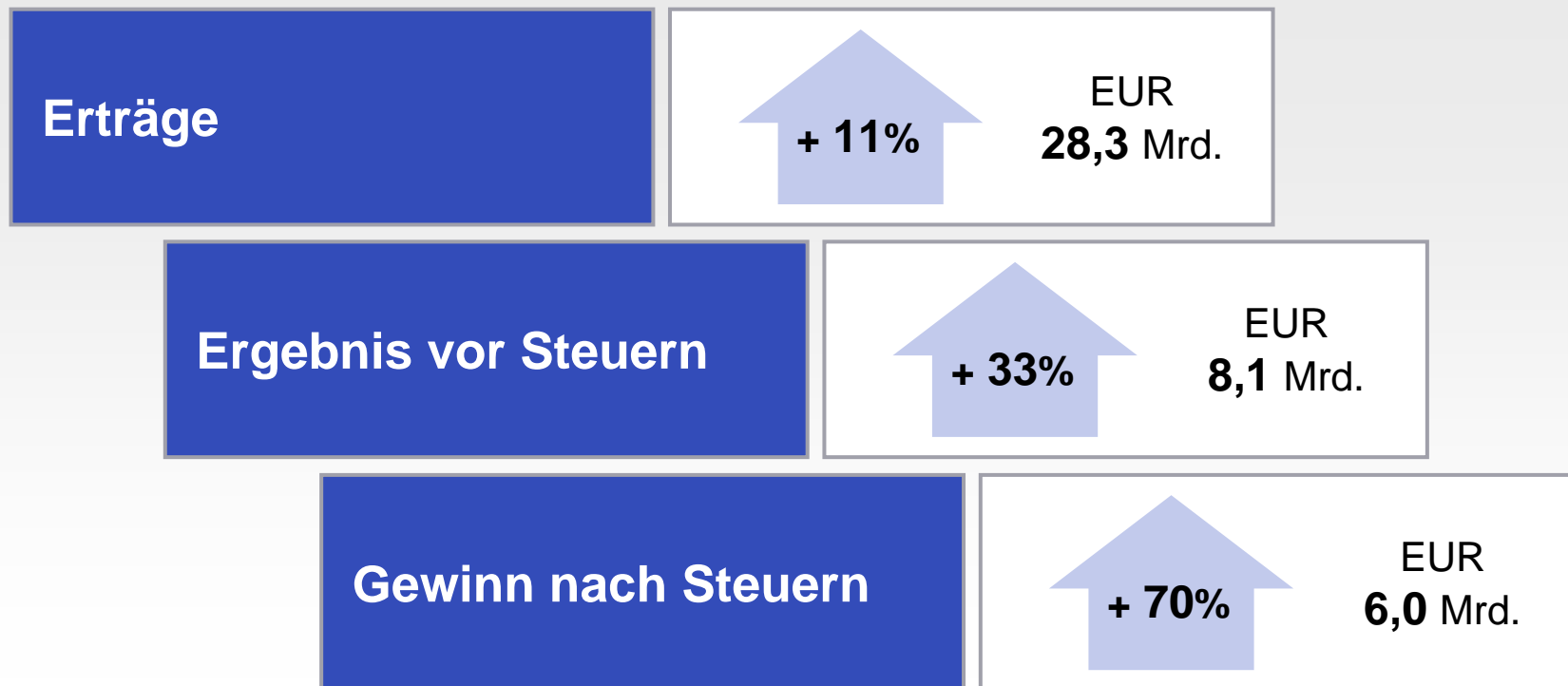
A 3D rendered scene featuring a dark blue, angular structure that resembles a stylized letter 'A' or a similar geometric form. A bright, glowing light source is positioned at the top of the structure, creating a strong lens flare effect. A red carpet runs from the bottom left towards the base of the structure, where two small, silhouetted figures are standing. The overall atmosphere is dramatic and futuristic.

**Leistung trifft Leidenschaft.**



# Ein außergewöhnliches Jahr 2006

U.S. GAAP

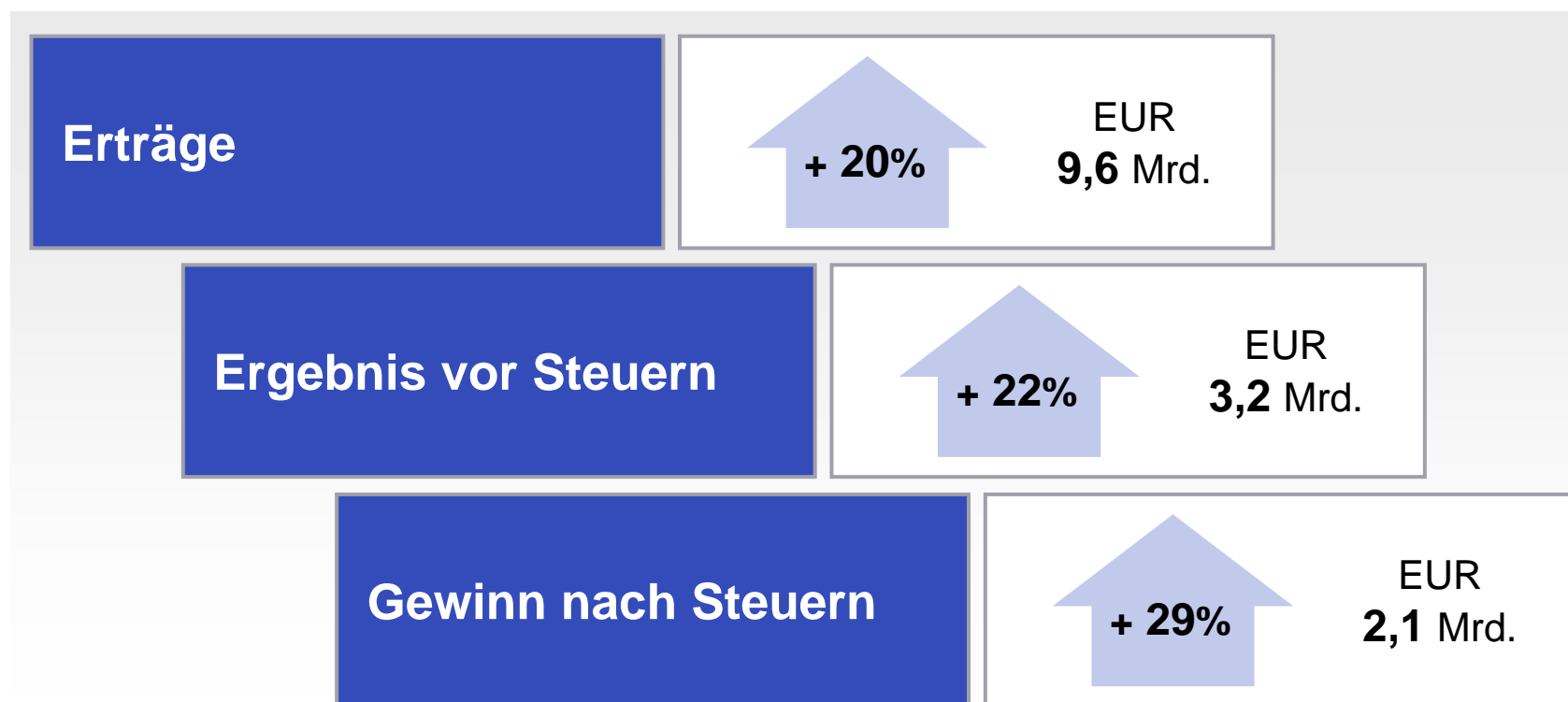


Hinweis: Daten basieren auf U.S. GAAP; Veränderungsraten jeweils ggü. Vorjahresperiode



## Erfolg setzte sich im 1. Quartal 2007 fort

IFRS



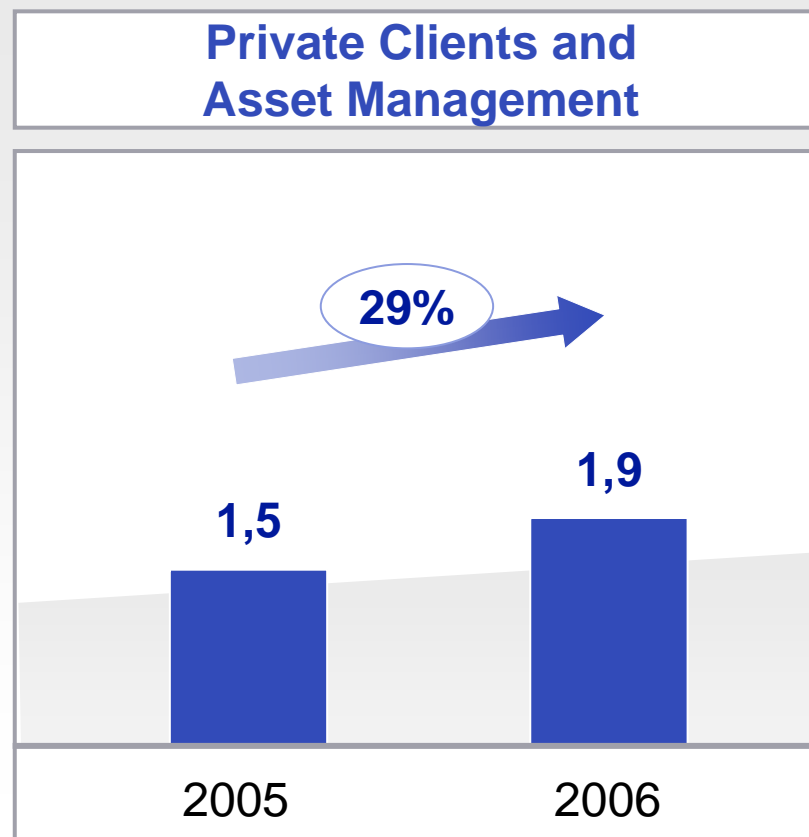
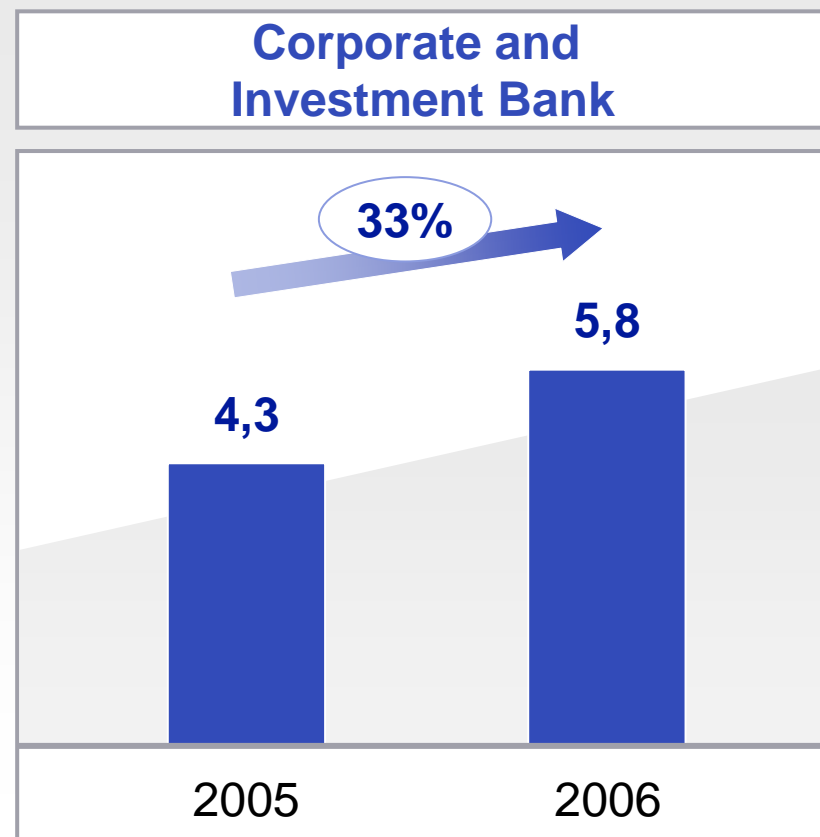
Hinweis: Daten basieren auf IFRS; Veränderungsraten jeweils ggü. Vorjahresperiode



# Fortschritt in unseren Kerngeschäftsfeldern

U.S. GAAP

Ergebnis vor Steuern, in Mrd. EUR



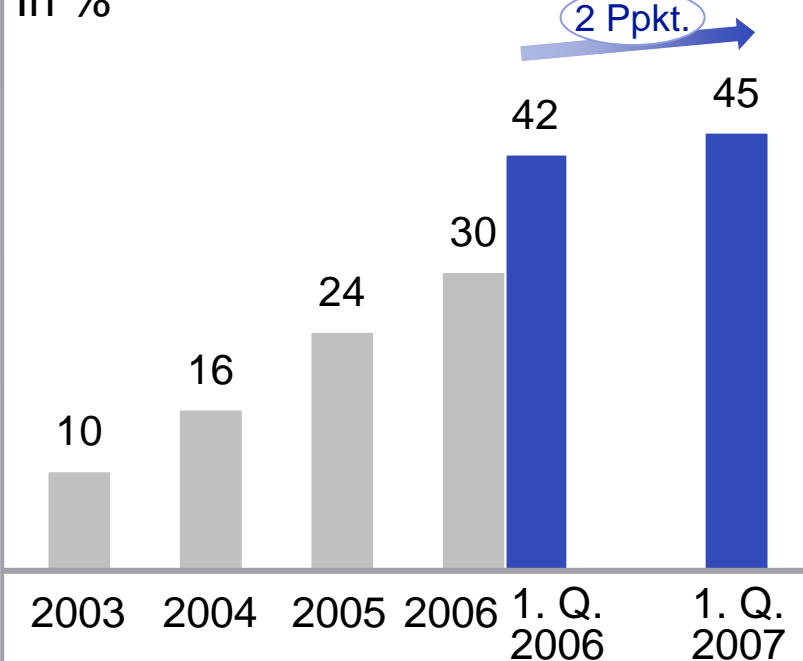
Hinweis: Daten basieren auf U.S. GAAP



## Wichtige Kennzahlen gesteigert

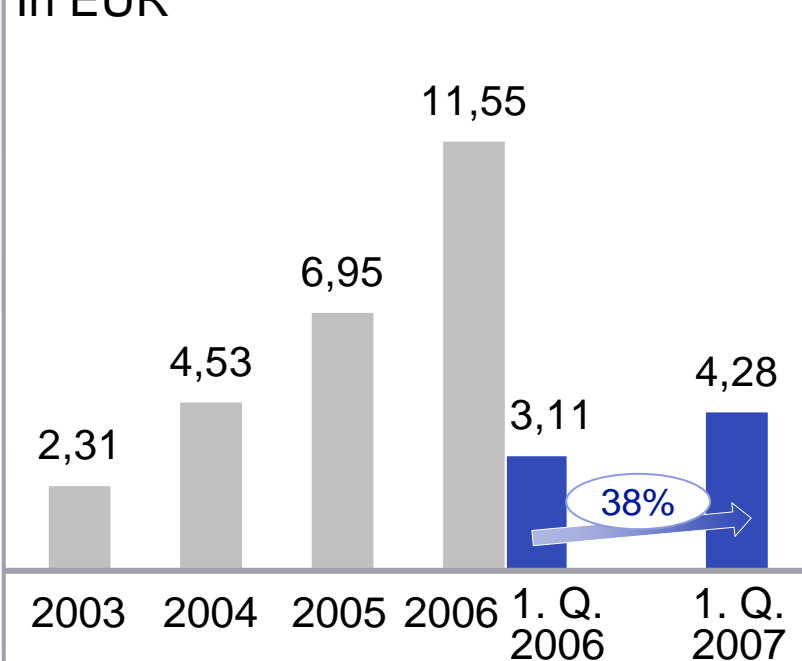
### Eigenkapitalrendite vor Steuern<sup>(1)</sup>

In %



### Ergebnis je Aktie<sup>(2)</sup>

In EUR



(1) Basierend auf Average Active Equity

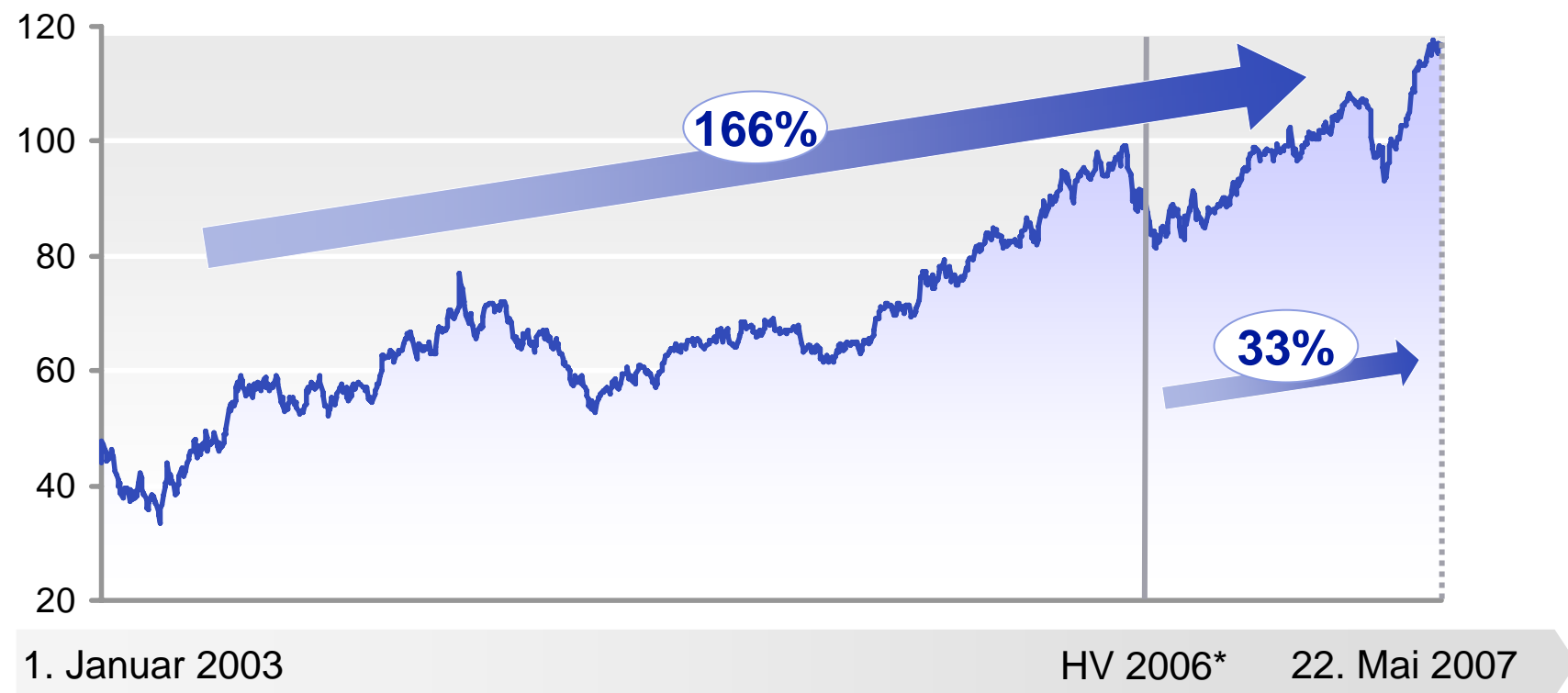
(2) Verwässert

Hinweis: Daten für die Gesamtjahre basieren auf U.S. GAAP; Daten für die 1. Quartale basieren auf IFRS; Rundungsdifferenzen möglich



## Weiterhin hervorragende Entwicklung des Aktienkurses ...

In EUR

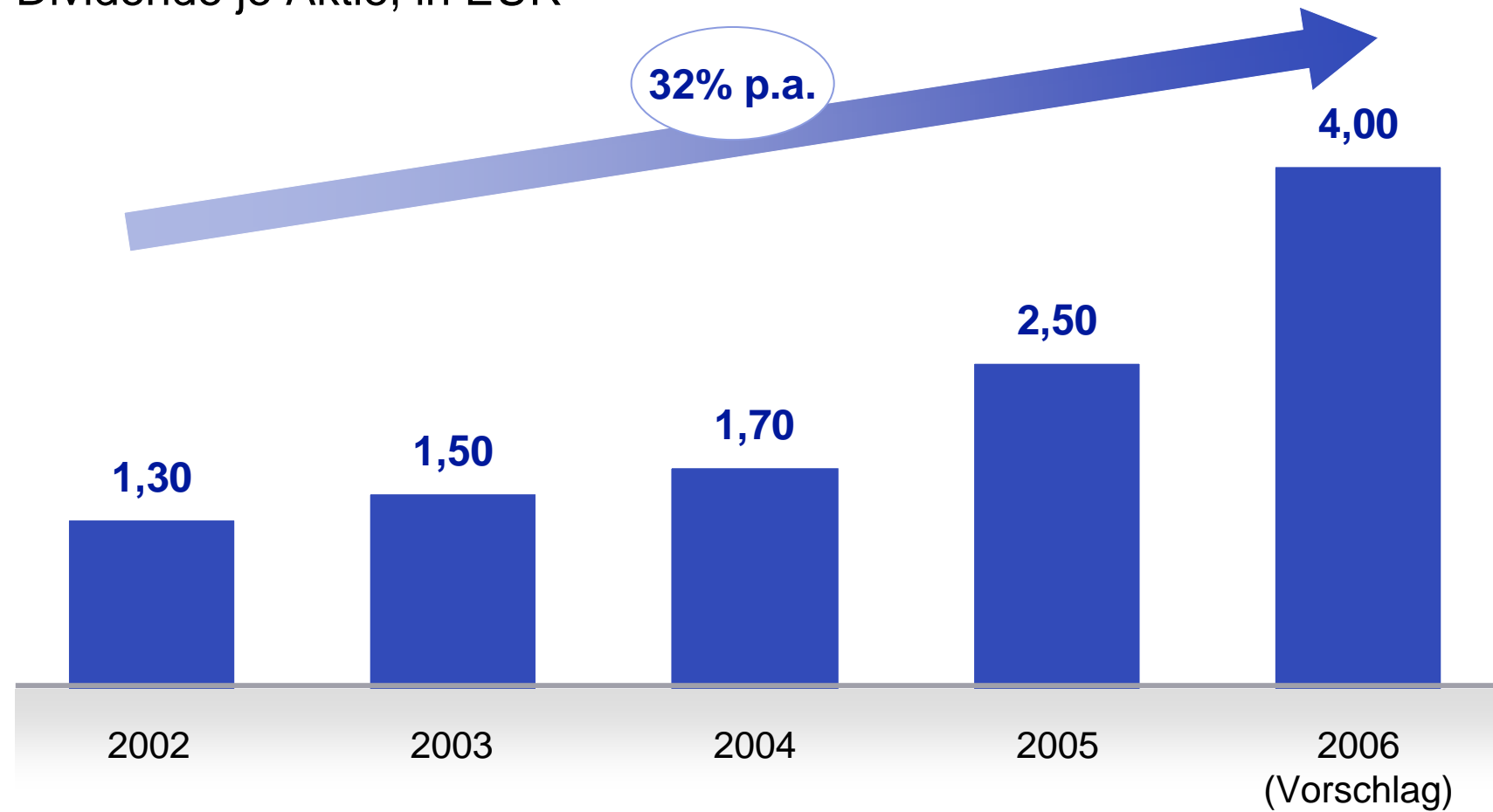


\* DB Schlusskurs vom 1. Juni 2006 abzüglich Dividende von 2,50 EUR  
Quelle: Bloomberg



## ... und außerordentliche Steigerung der Dividende

Dividende je Aktie, in EUR







## Investitionen in den Ausbau unseres Geschäfts

Deutschland

International

**norisbank**

**MortgageIT**

Die persönliche Bank.

**B BERLINER BANK**

**Tilney**





# Unsere anderen Stakeholder

**Kunden**



**Mitarbeiter**



**Gesellschaft**





## Unsere anderen Stakeholder

### Kunden





## Unsere anderen Stakeholder

### Mitarbeiter





## Unsere anderen Stakeholder

### Gesellschaft





## 2002 - 2005: Erfolgreiche Implementierung

**Management Agenda Phase 1**

**2002 – 2003:  
Ausrichtung des Geschäfts**



**Management Agenda Phase 2**

**2004 – 2005:  
Wachstum und 25% RoE**





## Klare Prioritäten für die Zukunft

### Management Agenda Phase 3

2006 – 2008:  
Potenzial unserer globalen Plattform ausschöpfen

Beibehaltung der Kosten-, Risiko-,  
Kapital- und regulatorischen Disziplin







Kontinuierliche Investitionen in  
organisches Wachstum und  
zielgerichtete Akquisitionen

Weiterer Ausbau unserer „stabilen“  
Geschäftsfelder PCAM und GTB

Weiterer Ausbau unseres starken  
CIB Geschäfts



# Gut positioniert für die Zukunft

	Trend	Positionierung der DB
Globalisierung		
Wachstum der Kapitalmärkte		
Globales Vermögenswachstum		



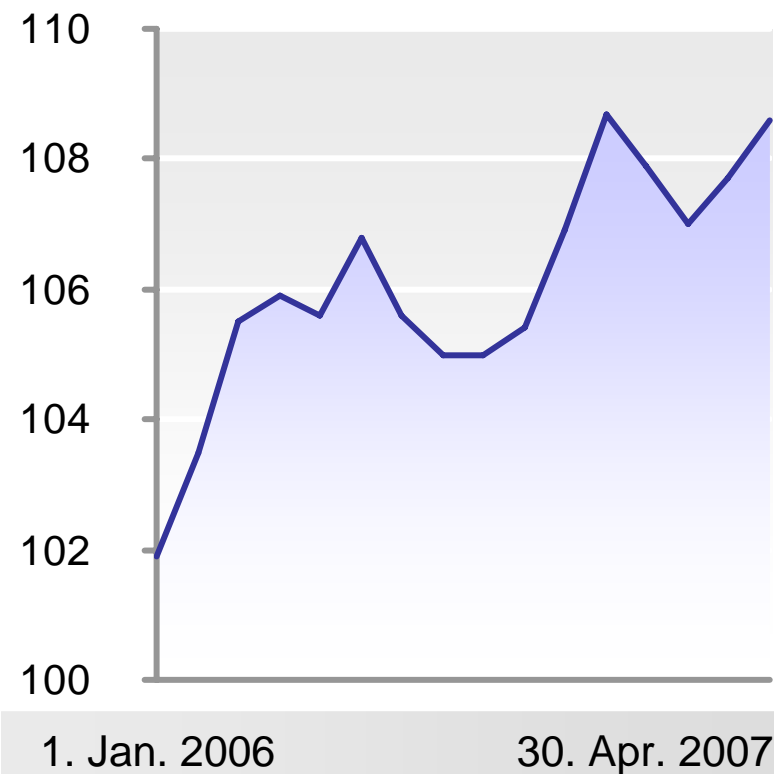


# Positiver Ausblick

## Geschäftsklimaindex Eurozone



## Ifo Geschäftsklimaindex



Quelle: Europäische Kommission, Ifo Konjunkturtest April 2007

A 3D rendered scene featuring a large, complex geometric structure composed of blue and white rectangular blocks. A red carpet leads from the foreground towards the structure. Two small human figures are standing on the carpet, looking towards a bright light source that emanates from within the structure, creating a lens flare effect. The background is a dark, gradient sky.

**Leistung trifft Leidenschaft.**



## Hinweis in Bezug auf zukunftsgerichtete Aussagen sowie andere als U.S. GAAP-Finanzzahlen

**Zukunftsgerichtete Aussagen:** Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Zukunftsgerichtete Aussagen sind Aussagen, die nicht Tatsachen der Vergangenheit beschreiben, sie umfassen auch Aussagen über unsere Annahmen und Erwartungen sowie die zu Grunde liegenden Annahmen. Diese Aussagen beruhen auf Planungen, Schätzungen und Prognosen, die der Geschäftsleitung der Deutschen Bank derzeit zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen beziehen sich deshalb nur auf den Tag, an dem sie gemacht werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, solche Aussagen angesichts neuer Informationen oder künftiger Ergebnisse weiterzuentwickeln.

Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten naturgemäß Risiken und Unsicherheitsfaktoren. Eine Vielzahl wichtiger Faktoren kann dazu beitragen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Solche Faktoren sind etwa die Verfassung der Finanzmärkte in Deutschland, Europa, den USA und andernorts, wo wir einen erheblichen Teil unserer Erträge aus dem Wertpapierhandel erzielen, der mögliche Ausfall von Kreditnehmern oder Kontrahenten von Handelsgeschäften, die Umsetzung unserer Managementagenda, die Verlässlichkeit unserer Grundsätze, Verfahren und Methoden zum Risikomanagement sowie andere Risiken, die in den von uns bei der US Securities and Exchange Commission (SEC) hinterlegten Unterlagen dargestellt sind. Diese Faktoren sind in unserem SEC-Bericht nach „Form 20-F“ vom 27. März 2007 auf den Seiten 9 bis 15 unter der Überschrift „Risiko Faktoren“ im Detail dargestellt. Dieses Dokument ist auf Anfrage bei uns erhältlich oder verfügbar unter [www.deutsche-bank.com/ir](http://www.deutsche-bank.com/ir).

**Bereinigte Finanzzahlen:** Diese Präsentation beinhaltet bereinigte Finanzzahlen. Die Überleitung der bereinigten auf die nach den anwendbaren Rechnungslegungsstandards berichteten Finanzzahlen ist in den Financial Data Supplements 4Q2006 (U.S. GAAP) und 1Q2007 (IFRS) enthalten, die dieser Präsentation beiliegen und auf unserer Investor Relations-Internetseite [www.deutsche-bank.com/ir](http://www.deutsche-bank.com/ir) verfügbar sind.

**Umstellung von U.S. GAAP auf IFRS:** Die Präsentation enthält Zahlen auf der Grundlage von U.S. GAAP und Zahlen auf der Grundlage von IFRS. Der Bericht zur Umstellung der Rechnungslegung auf IFRS ist auf Anfrage bei uns erhältlich und verfügbar unter [www.deutsche-bank.com/ir](http://www.deutsche-bank.com/ir).