



Deutsche Bank AG Hauptversammlung 2015

Jürgen Fitschen und Anshu Jain
Co-Vorsitzende des Vorstands

Frankfurt, 21. Mai 2015

Strategie 2015+: Unsere Ziele



Stärkung der **Kapitalausstattung**

Verbesserte **Leistung** und **Ausgewogenheit** der Kerngeschäftsbereiche

Einleitung des **Kulturwandels**

Stärkung der **Infrastruktur**

Beilegung von **Rechtsstreitigkeiten**

Verbesserung der **Kosteneffizienz**

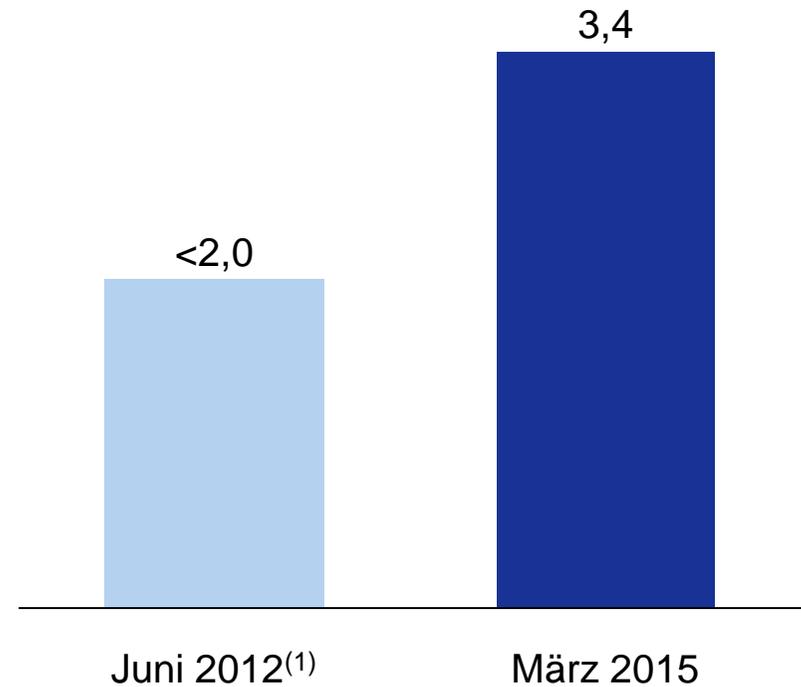
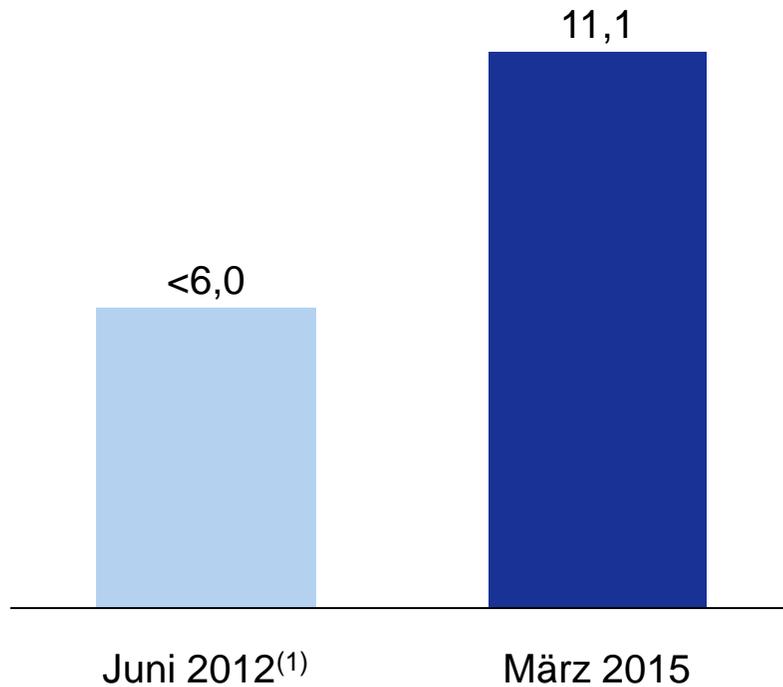


Wir haben unsere Kapitalausstattung gestärkt

CRD4, volle Umsetzung, in %

Tier-1-Kernkapitalquote

Verschuldungsquote

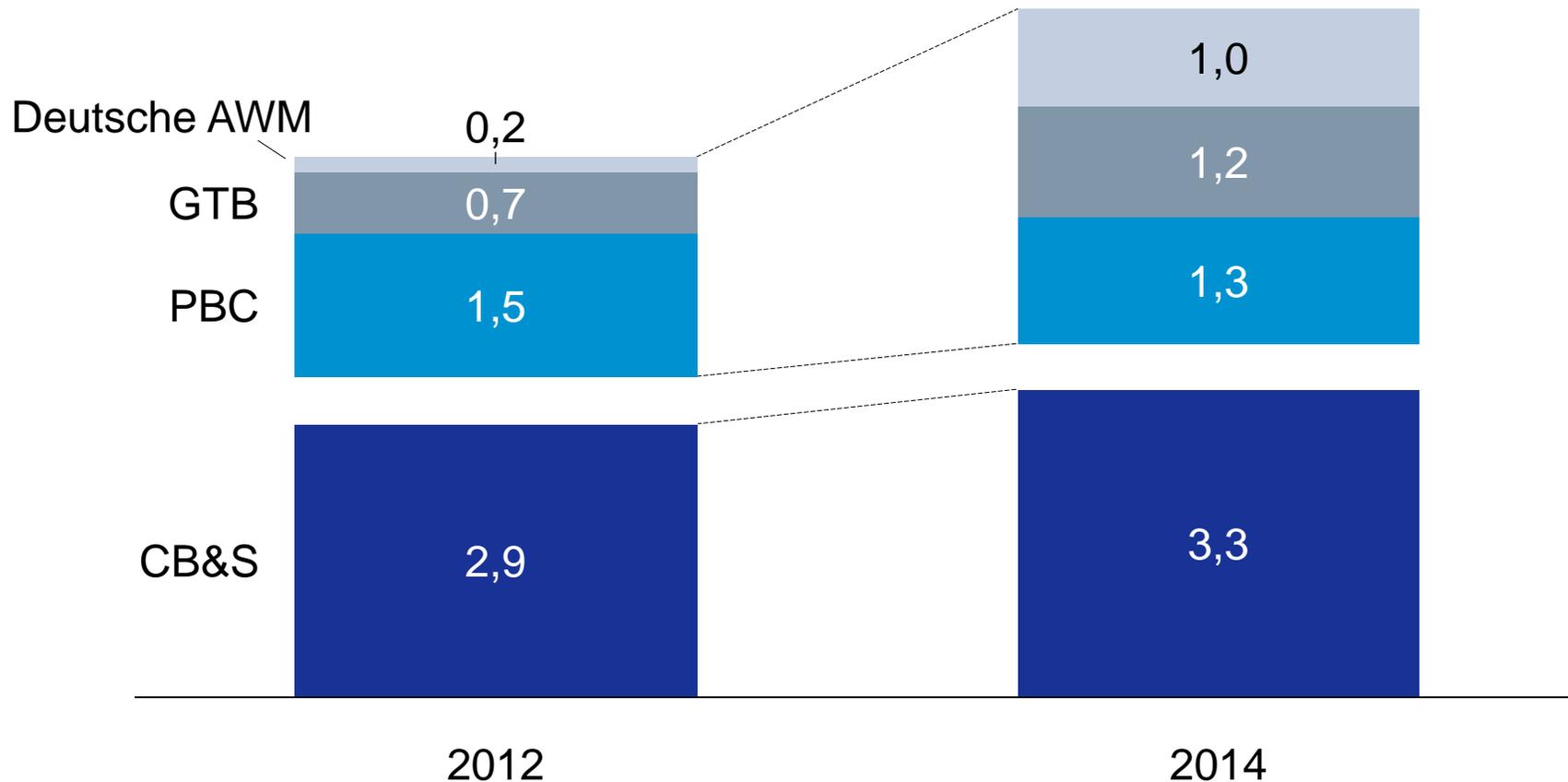


(1) Schätzungen auf pro-forma Basel 3 / CRD4 Basis



Wir haben die Leistung und Ausgewogenheit unserer Kerngeschäftsbereiche verbessert

Ergebnis vor Steuern, Geschäftsjahr⁽¹⁾, in Mrd. EUR



(1) 2014 beinhaltet keine C&A Reallokation gemäß 1. Q. 2015 Veröffentlichung

Wir haben einen tiefgreifenden Kulturwandel eingeleitet

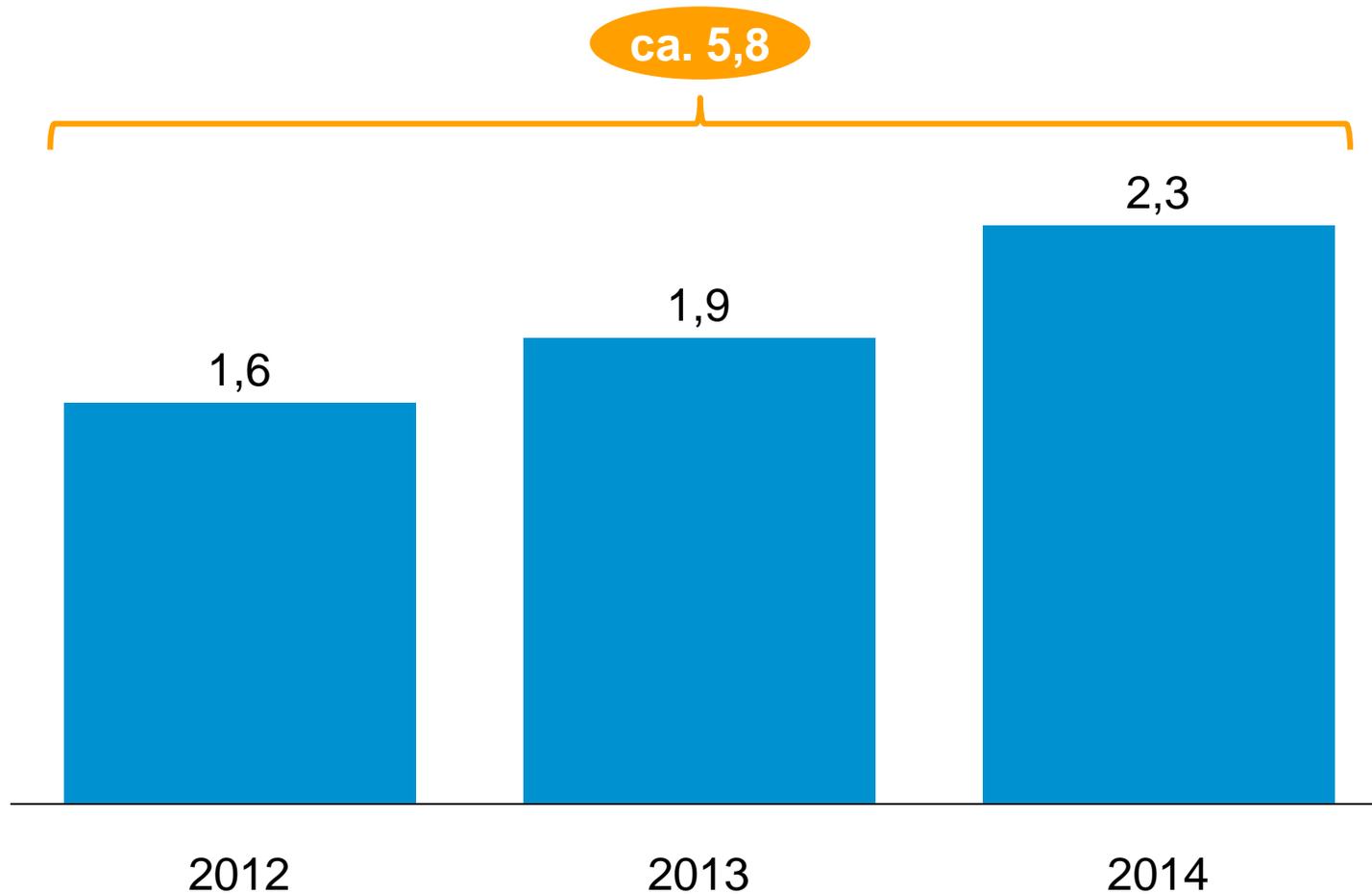


Kontrolle	+700 zusätzliche Mitarbeiter in den Geschäftsbereichen
Governance	180 Transaktionen eskaliert
Diversity	25% aller neuberufenen Führungskräfte weiblich
Vergütung	Bis zu 5 Jahre Aufschub der Vergütung
Verhalten	+34% Risikokultur / Compliance Schulungen



Wir haben in unsere Infrastruktur investiert

Investitionen, in Mrd. EUR⁽¹⁾



(1) Investitionen in Operational Excellence (Cost-to-Achieve) und Technologie-bezogene regulatorische, Kontroll- und Stabilitäts-Ausgaben (IT Change-the-Bank)

Strategie 2015+: Was wir erreicht haben



Stärkung der **Kapitalausstattung**

Verbesserte **Leistung** und **Ausgewogenheit** der Kerngeschäftsbereiche

Einleitung des **Kulturwandels**

Stärkung der **Infrastruktur**

Beilegung von **Rechtsstreitigkeiten**

Verbesserung der **Kosteneffizienz**

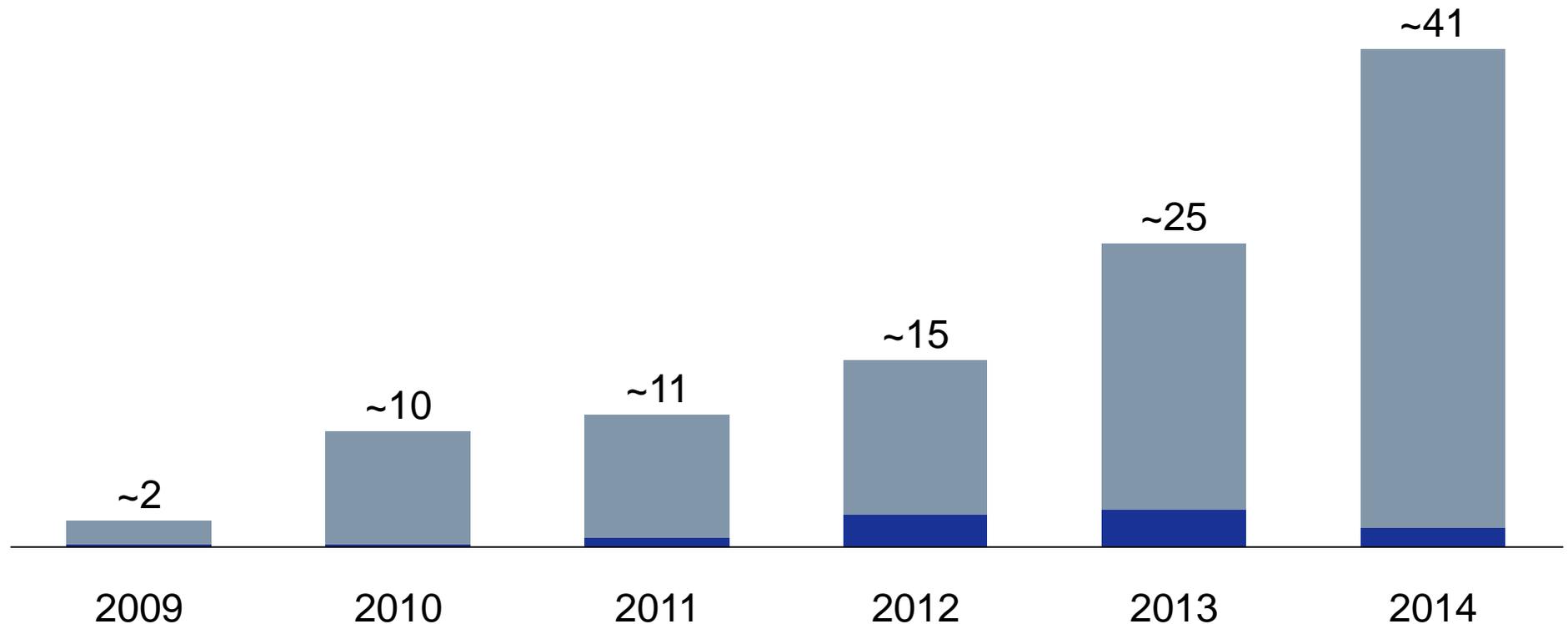
Wir arbeiten weiter an der Beilegung von Rechtsstreitigkeiten



Prozesskosten in der Bankenindustrie⁽¹⁾ nach der Krise, in Mrd. EUR

Mitbewerber .

>100 Mrd. EUR

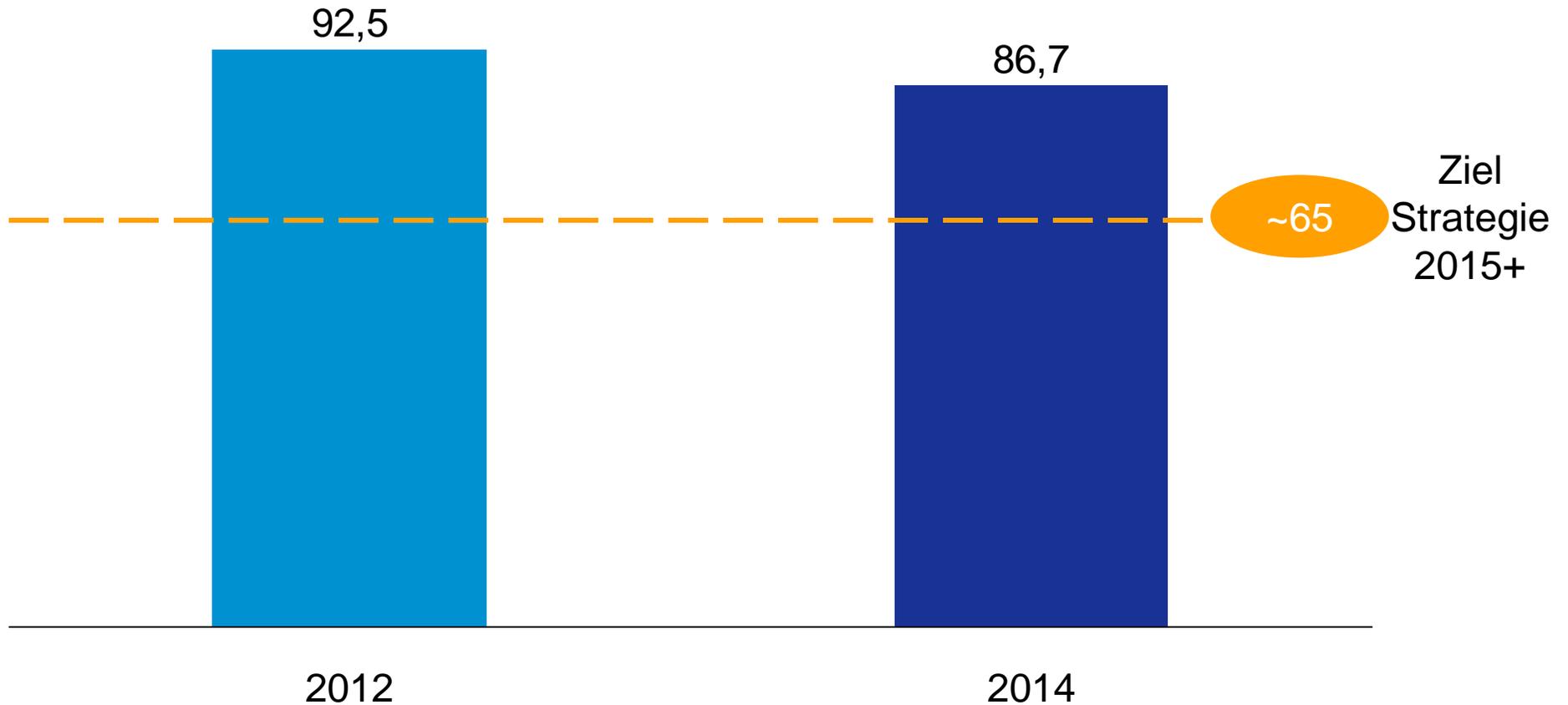


(1) Barclays, Bank of America, Credit Suisse, UBS, HSBC, Goldman Sachs, JP Morgan, Morgan Stanley, BNP Paribas, Société Générale, Citi und Deutsche Bank



Wir haben nicht genügend Fortschritt bei der Kosteneffizienz erzielt

Aufwand-Ertrag-Relation, in %





Unser Ziel: Eine bessere Rendite für unsere Aktionäre

Gesamtrendite für Aktionäre⁽¹⁾, 1 Juni 2012 – Heute, in %



(1) Gesamtrendite für Aktionäre enthält Aktienpreisgewinne, Dividenden und andere Effekte von Kapitalmaßnahmen

Strategie 2020: Für unsere Stakeholder



Kunden



Aufsichtsbehörden und Politik



Aktionäre



Mitarbeiter



Strategie 2020: Die Bank, die wir sein wollen



Eine führende, globale und in Deutschland verankerte Bank

Was bleibt

Kundenorientierung

Globale Präsenz

Universalbank

Was sich ändert

Konzentration auf beidseitig vorteilhafte Beziehungen

Stärkerer geografischer Fokus

Nicht alles für jeden

Wir haben sechs Entscheidungen getroffen

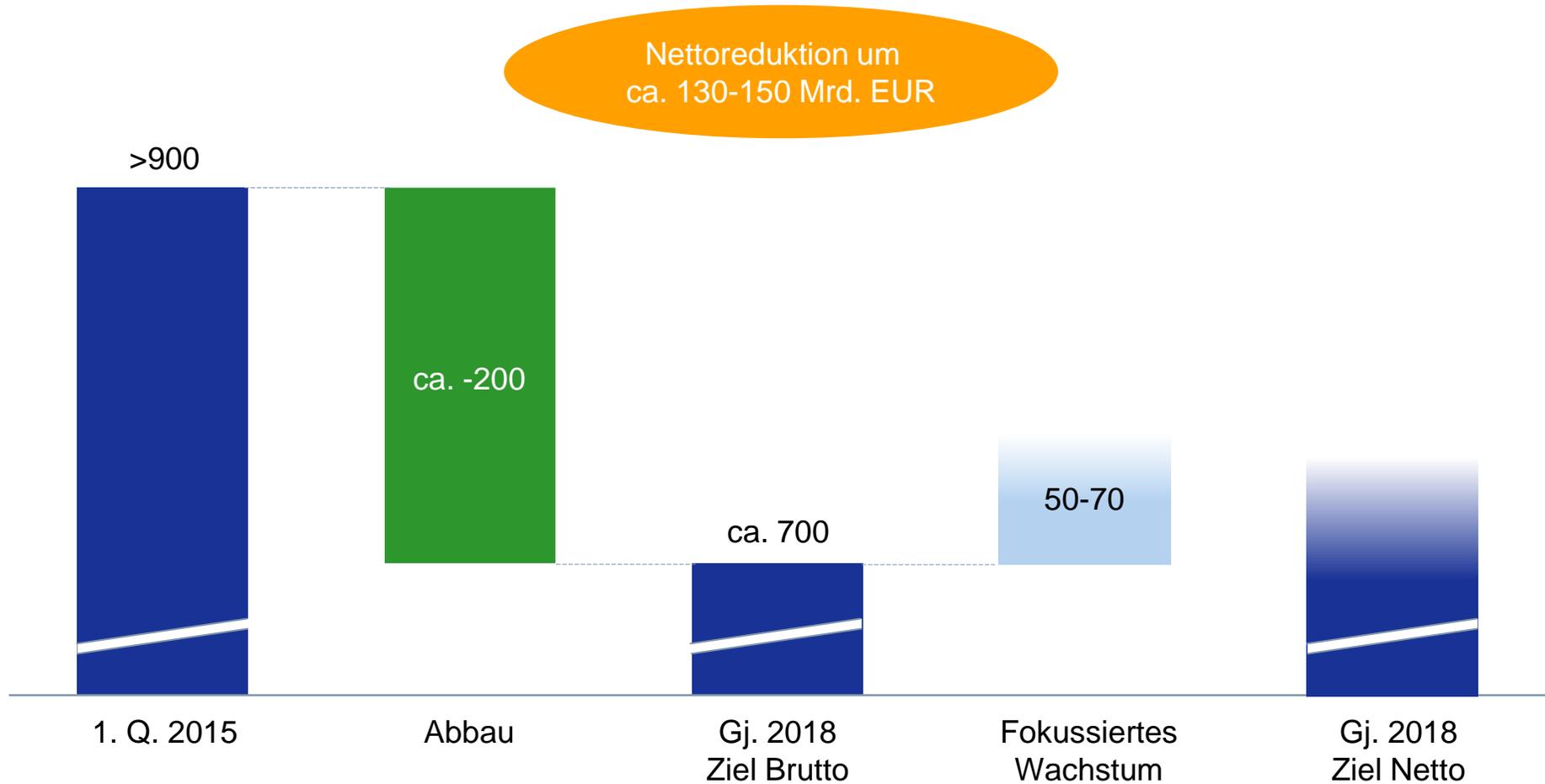


1	Neupositionierung von CB&S
2	Neuausrichtung des Privatkundengeschäfts
3	Transformation des operativen Modells
4	Digitalisierung der Deutschen Bank
5	Wachstum von GTB und Deutsche AWM
6	Optimierung der geografischen Präsenz



1 Neupositionierung von CB&S

Bilanzsumme⁽¹⁾, in Mrd. EUR



(1) CRD4 Leverage Exposure, volle Umsetzung

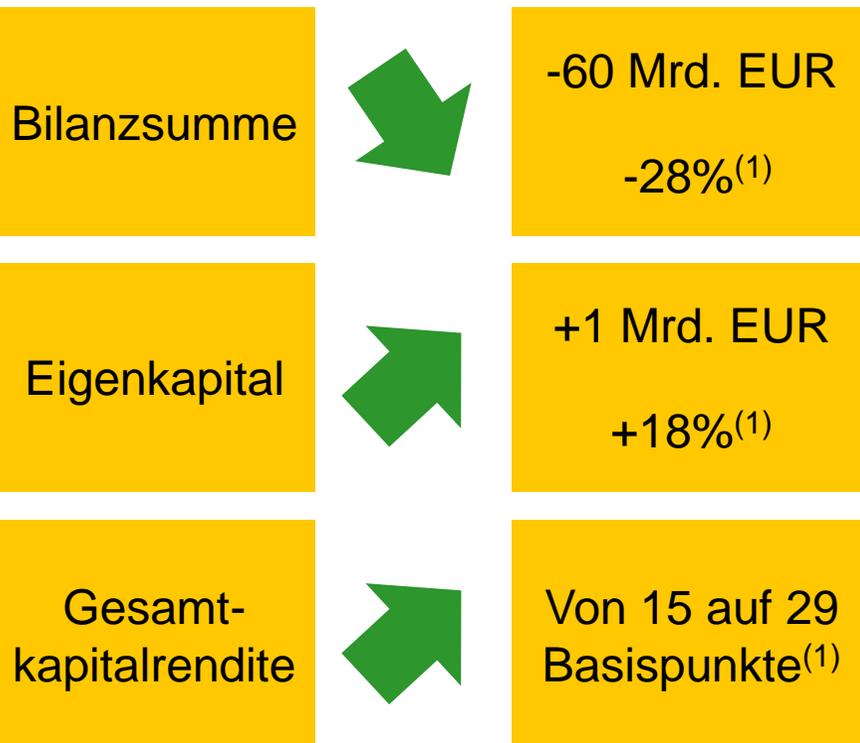
2 Neuausrichtung des Privatkundengeschäfts



Entkonsolidierung einer gestärkten Bank



Optimierung der führenden Bank im Beratungsgeschäft

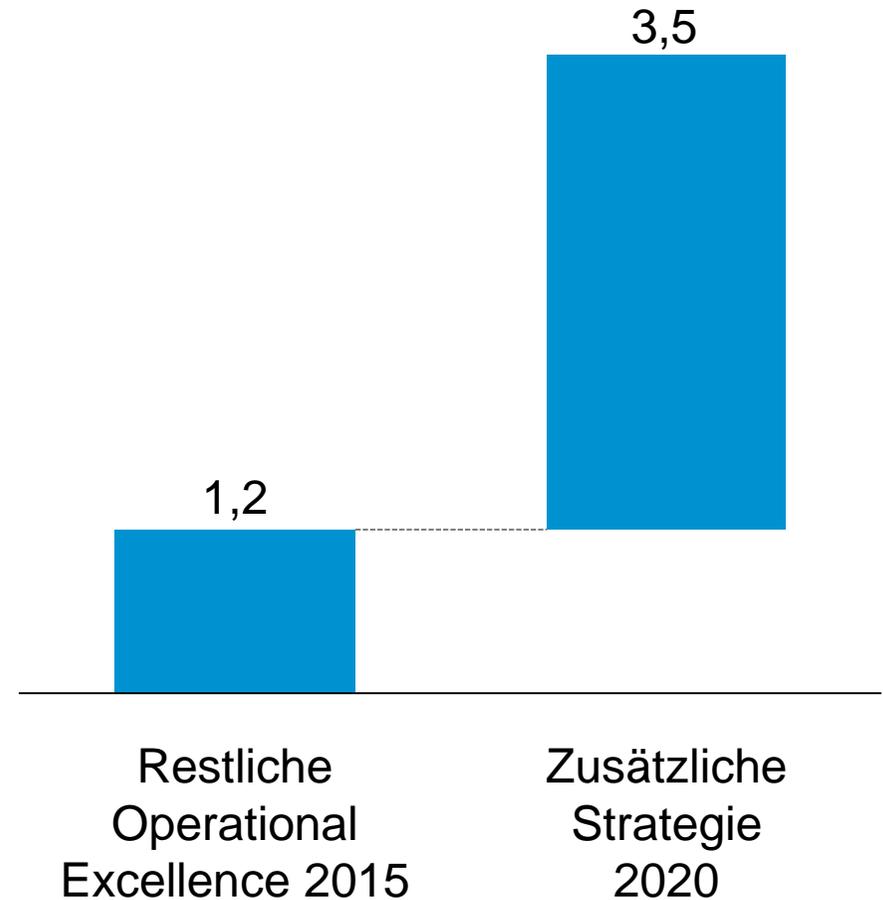


(1) Von 2010 - 2014

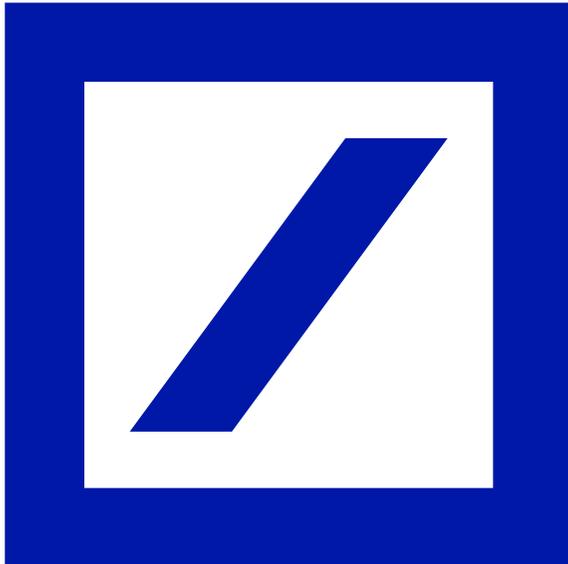


3 Transformation des operativen Modells

Bruttoeinsparungen, in Mrd. EUR



Strategie 2020: Deutsche Bank fokussieren, um Wert zu schaffen



Eine führende, globale und in
Deutschland verankerte Bank

4 Digitalisierung der Deutschen Bank



Deutsche Bank

Wissen, wo man hinwill.

Wissen, wie man hinkommt.

Unser Wissen in Ihren Händen. Immer und überall.

Mit dem Deutsche Bank FinanzPlanner erhalten Sie einen Überblick über Ihre Einnahmen und Ausgaben und haben so Ihr Sparziel immer im Blick. Erfahren Sie mehr unter www.deutsche-bank.de/finanzplaner oder direkt „Meine Bank“-App herunterladen.

Available on the App Store and Google Play.

Leistung aus Leidenschaft

Deutsche Bank

Meine Bank ist überall, wo ich bin.

Persönliche Beratung inklusive.

Unser Wissen in Ihren Händen. Immer und überall.

Mit der Deutsche Bank Investment App können Sie jederzeit auf unser Anlagewissen zugreifen. So sehen Sie auf einen Blick, wie Ihre Anlage von unserem Orientierungspfad abweicht. Ihr Berater besitz Sie gern dazu. Erfahren Sie mehr unter www.deutsche-bank.de

Leistung aus Leidenschaft

1 Mrd. EUR zusätzliche Investitionen bis 2020



5 Wachstum in GTB

Eine starke Basis

✓	Führende Position im Premiumsegment
✓	Erstklassige Kosteneffizienz
✓	Hohe Renditen
✓	Beitrag zur Konzernfinanzierung

Geschäftserweiterung bis 2020

Bilanzaufbau ⁽¹⁾	50+ Mrd. EUR
Investitionen	>1 Mrd. EUR
Deutschland, Europa	
Asien, USA	

(1) CRD4 Leverage Exposure, volle Umsetzung



5 Wachstum in Deutsche AWM

Eine starke Basis

✓	Kundenbedürfnis nach individuellen Lösungen
✓	Attraktive Wachstumsaussichten
✓	Hohe Renditen
✓	Kapitalmarktexpertise

Geschäftserweiterung bis 2020

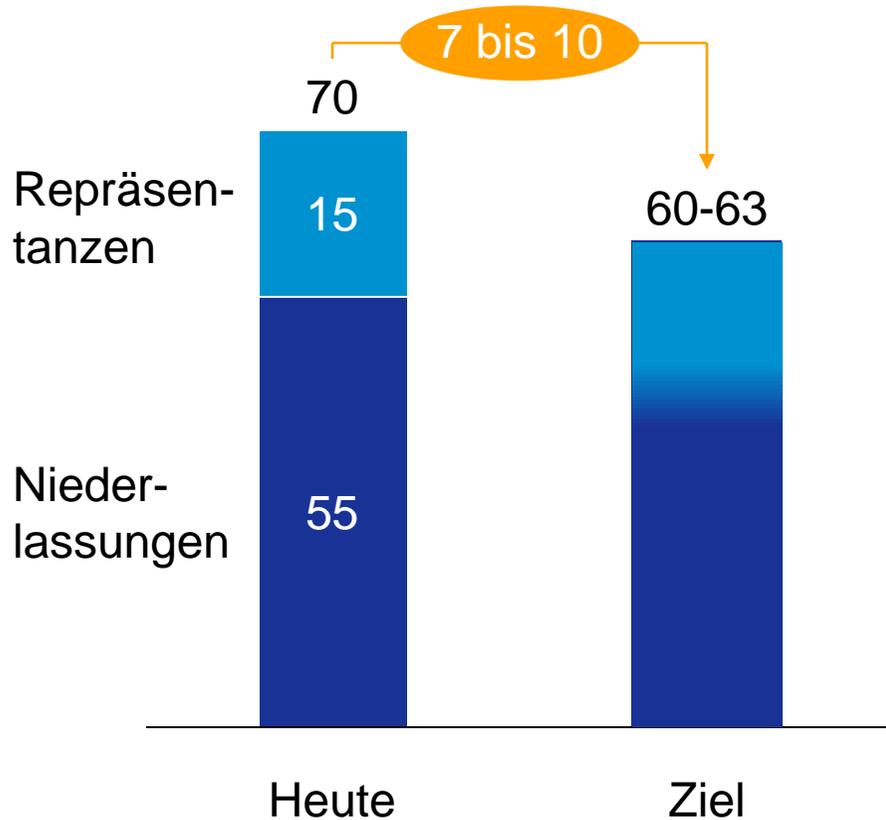
Bilanzaufbau	5-10%
Investitionen	>0,5 Mrd. EUR
Mitarbeiter, Produkte und individuelle Lösungen	➔
Effizienz weiter erhöhen	➔



6 Optimierung der geografischen Präsenz

Reduktion unseres weltweiten Netzwerks...

Anzahl der Länder/Standorte



...und Wachstum in Kernmärkten (Beispiele)

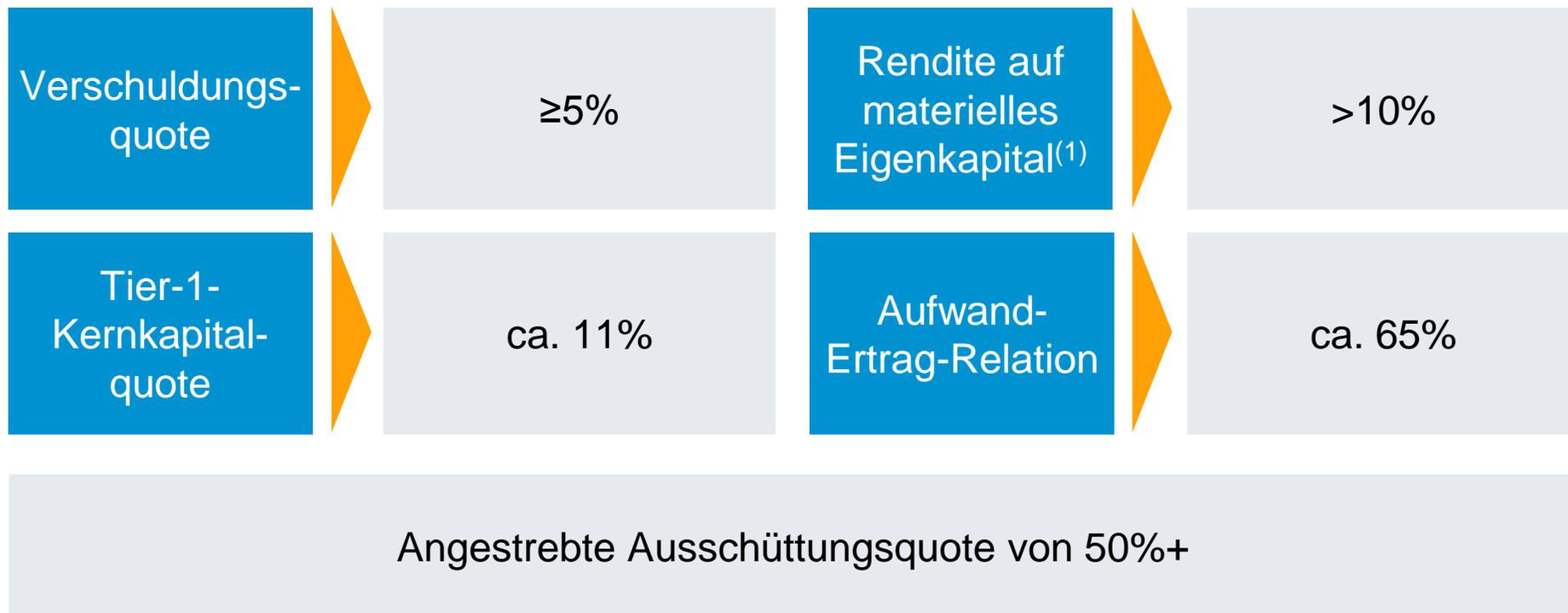
China



Indien



Strategie 2020: Mittelfristige Ambitionen



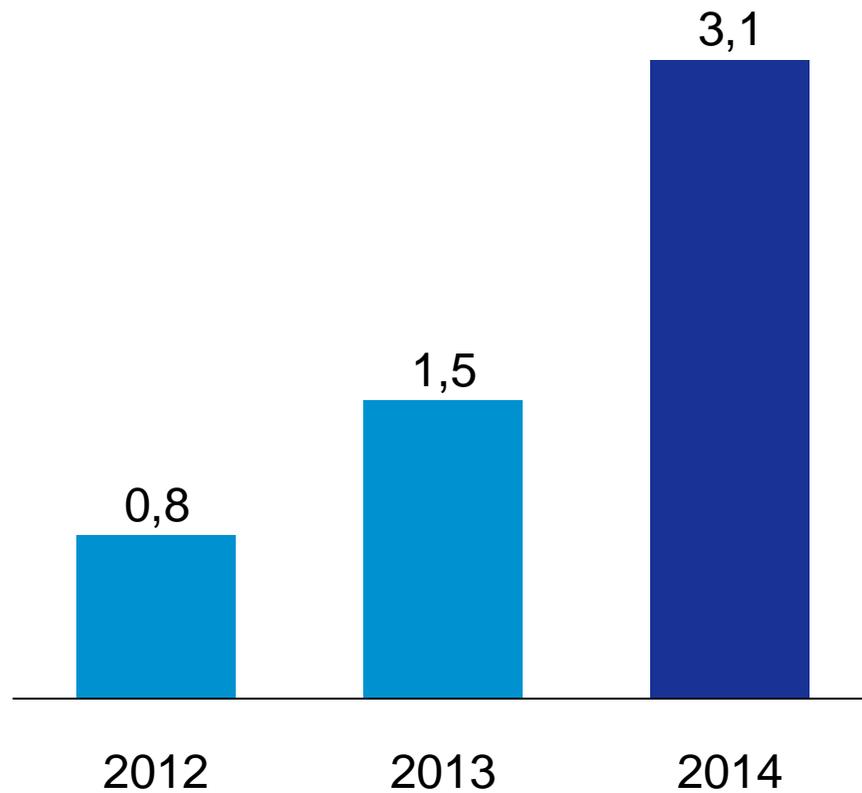
Bemerkung: Der jährlichen Bruttoeinsparung stehen Kostensteigerungen durch Inflation, Währungsschwankungen, Kosten für Wachstum, Kosten durch regulatorische Anforderungen sowie weitere Kostensteigerungen entgegen (1) Ergebnis nach Steuern, abzüglich des den Anteilen ohne beherrschenden Einfluss zurechenbaren Konzernergebnisses nach Steuern. Das den Deutsche Bank-Aktionären zurechenbare materielle Eigenkapital wird ermittelt, indem der Geschäfts- oder Firmenwert und sonstige immaterielle Vermögenswerte von dem den Deutsche Bank-Aktionären zurechenbaren Eigenkapital in der Bilanz subtrahiert wird



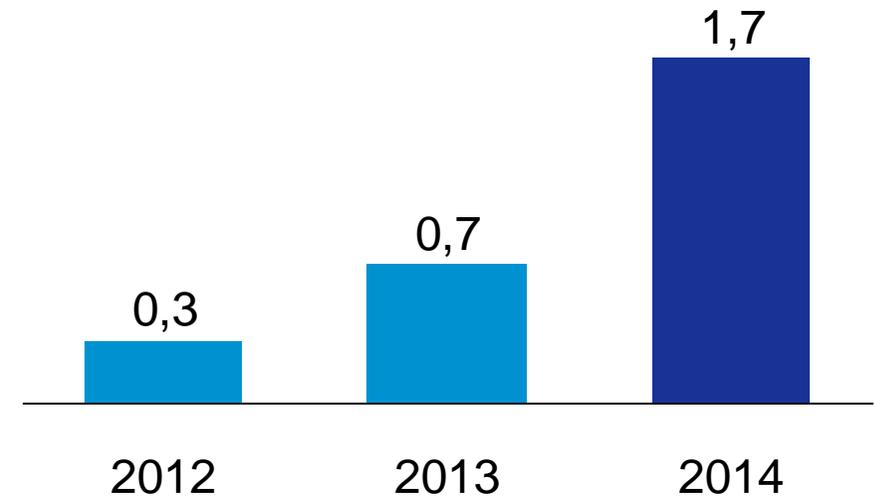
2014: Gewinnwachstum

Geschäftsjahr, in Mrd. EUR

Ergebnis vor Steuern



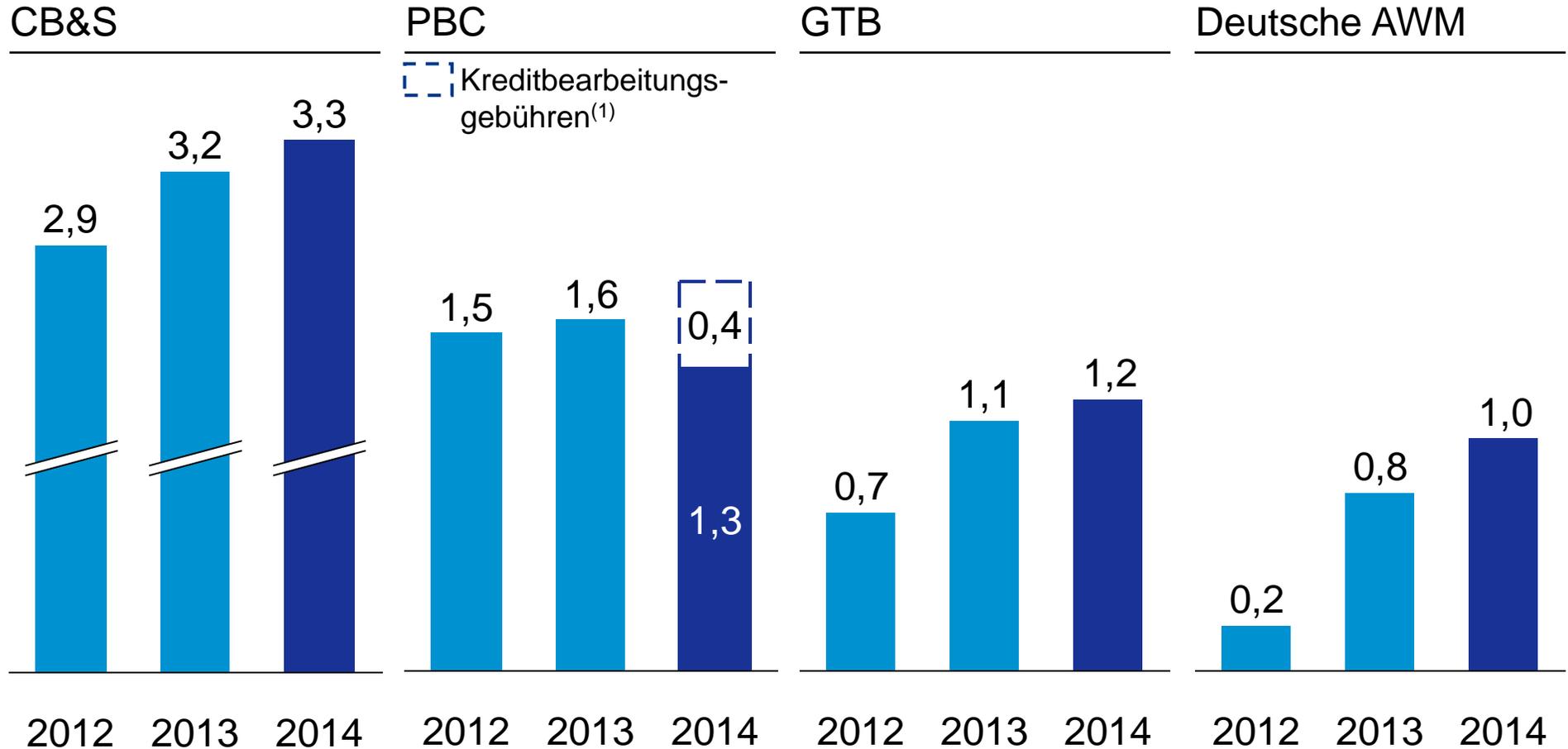
Jahresüberschuss





2014: Gute Ergebnisse in allen Kerngeschäftsbereichen

Gewinn vor Steuern, Geschäftsjahr, in Mrd. EUR



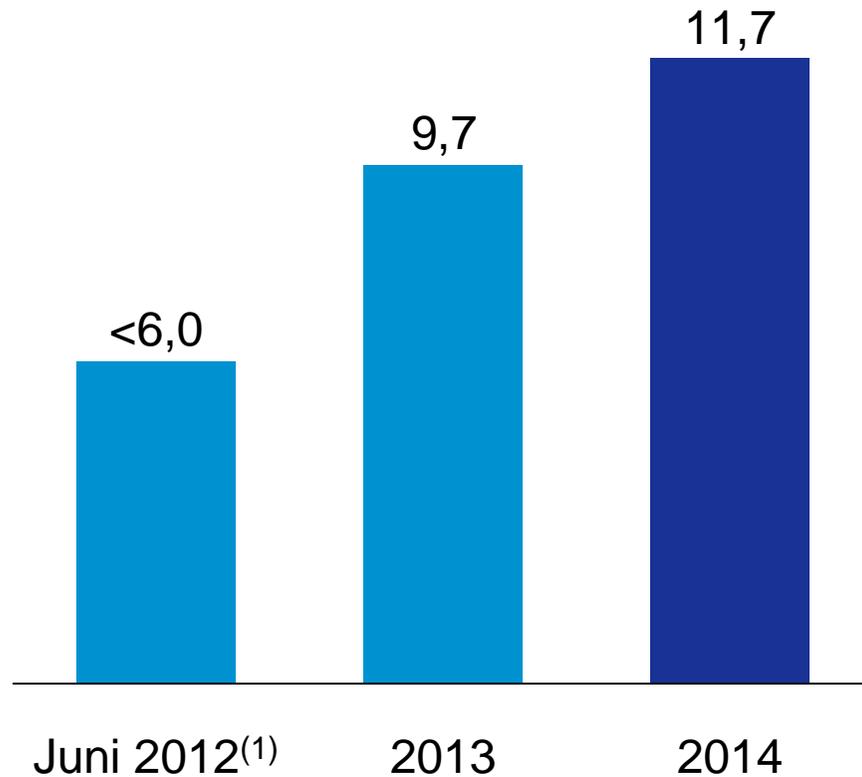
(1) Zahlungen und Rückstellungen für gerichtlich verordnete Rückerstattung von Kreditbearbeitungsgebühren



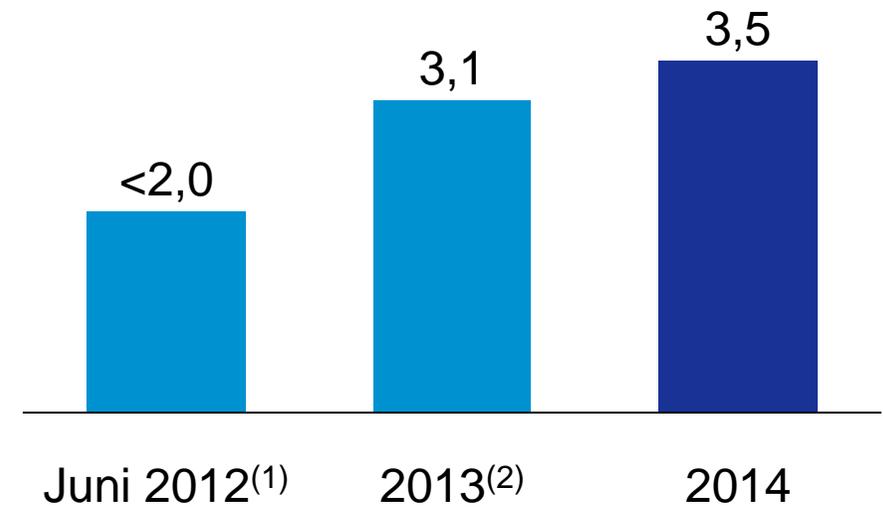
2014: Stärkung der Kapitalausstattung

CRD4, volle Umsetzung, in %

Tier-1-Kernkapitalquote



Verschuldungsquote



(1) Schätzungen auf pro-forma Basel 3 / CRD4 Basis (2) Schätzungen auf pro-forma Basel 3 / CRD4 Basis, adjustierte Kapitalbasis

2014: Fortschritt bei der Verankerung des Kulturwandels



Leben der Werte und Überzeugungen



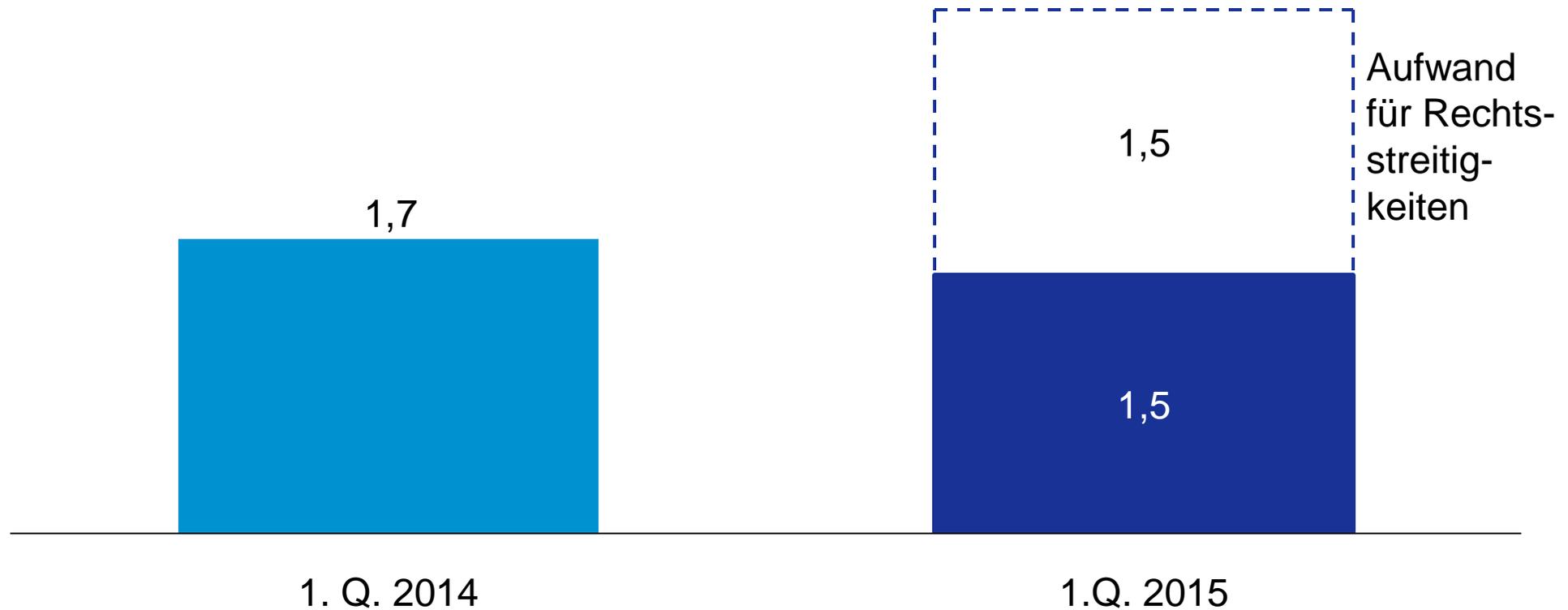
Stärkung der Kontrollen



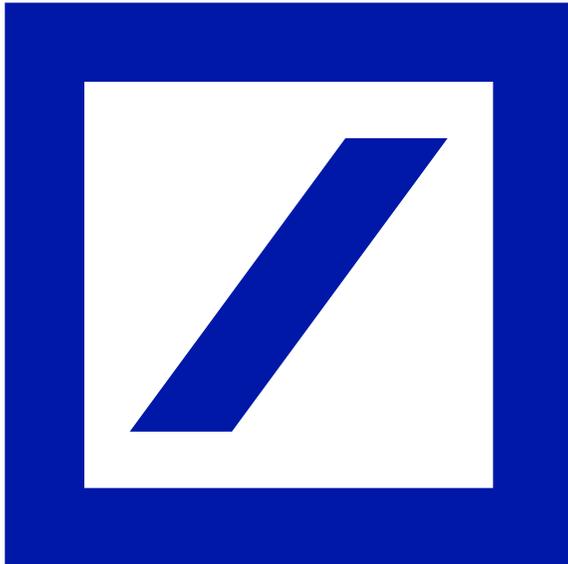


1. Q. 2015: Ergebnis beeinflusst von Rechtsstreitigkeiten

Ergebnis vor Steuern, in Mrd. EUR



Strategie 2020: Deutsche Bank fokussieren, um Wert zu schaffen



Eine führende, globale und in
Deutschland verankerte Bank

Hinweise



Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Zukunftsgerichtete Aussagen sind Aussagen, die nicht Tatsachen der Vergangenheit beschreiben. Sie umfassen auch Aussagen über unsere Annahmen und Erwartungen. Diese Aussagen beruhen auf Planungen, Schätzungen und Prognosen, die der Geschäftsleitung der Deutschen Bank derzeit zur Verfügung stehen. Zukunftsgerichtete Aussagen gelten deshalb nur an dem Tag, an dem sie gemacht werden. Wir übernehmen keine Verpflichtung, solche Aussagen angesichts neuer Informationen oder künftiger Ereignisse anzupassen.

Zukunftsgerichtete Aussagen beinhalten naturgemäß Risiken und Unsicherheitsfaktoren. Eine Vielzahl wichtiger Faktoren kann dazu beitragen, dass die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Solche Faktoren sind etwa die Verfassung der Finanzmärkte in Deutschland, Europa, den USA und andernorts, in denen wir einen erheblichen Teil unserer Erträge aus dem Wertpapierhandel erzielen und einen erheblichen Teil unserer Vermögenswerte halten, die Preisentwicklung von Vermögenswerten und Entwicklung von Marktvolatilitäten, der mögliche Ausfall von Kreditnehmern oder Kontrahenten von Handelsgeschäften, die Umsetzung unserer strategischen Initiativen, die Verlässlichkeit unserer Grundsätze, Verfahren und Methoden zum Risikomanagement sowie andere Risiken, die in den von uns bei der US Securities and Exchange Commission (SEC) hinterlegten Unterlagen dargestellt sind. Diese Faktoren haben wir in unserem SEC-Bericht nach „Form 20-F“ vom 20. März 2015 unter der Überschrift „Risk Factors“ im Detail dargestellt. Kopien dieses Dokuments sind auf Anfrage erhältlich oder unter www.db.com/ir verfügbar.

Diese Präsentation enthält auch nicht-IFRS-konforme Finanzkennzahlen. Überleitungen der bereinigten auf die nach IFRS berichteten Finanzzahlen, soweit solche Überleitungen in dieser Präsentation nicht enthalten sind, finden Sie im Financial Data Supplement 1Q2015, welches unter www.db.com/ir verfügbar ist.